



**ZALAEGRSZEG MEGYEI JOGÚ VÁROS  
POLGÁRMESTERÉTŐL**

✉ 8901 Zalaegerszeg, Kossuth L. u. 17-19. ☎ 92/502-106, fax: 92/502-101

..... napirendi pont

**ELŐTERJESZTÉS**

**Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Közgyűlése  
2015. december 17-i ülésére**

**Tárgy:** A LÉSZ Kft. 2016. évi előzetes üzleti tervének elfogadása, alapító okirat módosítása.

**Előterjesztő:**

Balaciz Zoltán polgármester

**Készítette:**

Pais Kornél ügyvezető

**Egveztetve:**

Matics Attila gazdasági tanácsadó

**Tárgyalta:**

Gazdasági Bizottság  
Pénzügyi Bizottság  
Műszaki Bizottság  
Szociális, Lakás és Egészségügyi Bizottság  
Felügyelőbizottság  
Tulajdonosi Tanácsadó Testület

**Közgyűlésre meghívást kap:**

Pais Kornél ügyvezető Zalaegerszeg Kert utca 39.  
Marton Viktor a Felügyelőbizottság elnöke  
Zalaegerszeg Gólyahír u. 1.  
Szijártóné Gorza Klára könyvvizsgáló  
Zalaegerszeg Batthyány u. 3-7.

**Törvényességi és tartalmi, formai szempontból ellenőrizte:** Önkormányzati osztály  
dr. Székely Gabriella

## **Tisztelt Közgyűlés!**

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Közgyűlésének Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 6/2007. (II.9.) önkormányzati rendelet 6. § (2) bekezdése értelmében a kizárólagos önkormányzati tulajdoni részesedéssel működő gazdasági társaság esetében a legfőbb szerv kizárólagos hatáskörét a közgyűlés gyakorolja, ennek megfelelően a napirendi pont keretében szükséges határozatot hozni a LÉSZ Kft. 2016. évi előzetes üzleti terv jóváhagyásáról.

Adminisztrációs hibából kifolyólag az Alapító Okiratban a Városi Ügyfélszolgálati Iroda címe rosszul került rögzítésre. A pontos cím 8900 Zalaegerszeg, Deák Ferenc tér 3-5/c. földszint 4..

A társaság ügyvezetője által elkészített, a döntésekhez szükséges dokumentumok az előterjesztés mellékletét képezik:

1. számú melléklet: 2016. évi előzetes üzleti terv
2. számú melléklet: 2016. évi mérlegterv
3. számú melléklet: 2016. évi eredményterv
4. számú melléklet: Felügyelő bizottság határozatai

A Gazdasági Bizottság 173/2015. számú határozatával az előterjesztést 12 igen, egyhangú szavazattal támogatta.

A Pénzügyi Bizottság ülése határozatképtelenség miatt elmaradt.

A Műszaki Bizottság 149/2015. számú határozatával a határozati javaslatot 9 igen szavazattal, 1 tartózkodással támogatta

A Szociális, Lakás és Egészségügyi Bizottság 136/2015. sz. határozatával – 10 igen, egyhangú szavazattal – az előterjesztést közgyűlési tárgyalásra alkalmasnak tartja azzal, hogy vegye figyelembe a Tulajdonosi Tanácsadó Testület és a Felügyelő Bizottság döntését.

A LÉSZ Kft. felügyelőbizottsága 2015. december 8-i ülésén 7/2015. számú határozatával a Kft. 2016. évi. előzetes üzleti tervét a tulajdonosnak elfogadásra javasolja.

A Tulajdonosi Tanácsadó Testület 2015. december 4-i ülésén az előterjesztéseket megvitatta. 2016. évi előzetes üzleti tervet az abban szereplő fő számokkal elfogadásra ajánlotta. A Testület nem tudott a cégvezetők prémiumáról, így egy későbbi időpontban újratárgyalja azt, ezért javasolja, hogy ez a közgyűlés napirendjéről levételre kerüljön azzal, hogy a LÉSZ Kft. a 2015. évi eredményét és a 2016. évi eredményét céltartalék képzésével kompenzálja. Ez az előzetes üzleti tervben átvezetésre került.

Kérem a tisztelt Közgyűlést, hogy az előterjesztés megvitatása után az alábbi határozati javaslatot fogadja el.

### **Határozati javaslat:**

- 1.) Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Közgyűlése a LÉSZ Kft. 2016. évi előzetes üzleti tervét 337.013 eFt nettó árbevétellel és 1.224 eFt adózás előtti eredménnyel elfogadja. A közgyűlés felkéri az ügyvezetőt a határozat végrehajtásával kapcsolatos további szükséges intézkedések megtételére.

**Határidő:** 2017. május 31.

**Felelős:** felkérésre Pais Kornél ügyvezető

- 2.) Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Közgyűlése, mint a Lakáskezelő, Építőipari és Szolgáltató Kft. (8900 Zalaegerszeg, Kert utca 39., cégjegyzékszám: 20-09-060878) alapítója, a társaság Alapító Okiratát az alábbiak szerint módosítja:

**Az Alapító Okirat 3./ pontjának helyébe 2015. december 17. napjától az alábbi szövegrész lép:**

*„3.1/ A társaság telephelye: 8900 Zalaegerszeg, Deák Ferenc tér 3-5/C. földszint 4.”*

Az alapító okirat jelen módosítással nem érintett rendelkezései változatlanul hatályban maradnak.

A Közgyűlés felhatalmazza a polgármestert az Alapító Okirat módosítás és a módosításokkal egységes szerkezetbe foglalt alapító okirat aláírására és felkéri az ügyvezetőt a változásnak a cégbíróságnál történő bejelentésére.

**Határidő:** 2015. december 31.

**Felelős:** Balaicz Zoltán polgármester  
felkérésre Pais Kornél ügyvezető

Zalaegerszeg, 2015. december 11.



**Balaicz Zoltán**  
polgármester



1. számú melléklet: 2016. évi előzetes üzleti terv

8900 Zalaegerszeg, Kert u. 39.

Telefon: 92/312-730

Fax: 92/314-371

[info@leszkft.hu](mailto:info@leszkft.hu) [www.leszkft.hu](http://www.leszkft.hu)

A LAKÁSKEZELŐ, ÉPÍTŐIPARI ÉS SZOLGÁLTATÓ KFT.

---

2016. évi

## ELŐZETES ÜZLETI TERVE





Az elmúlt év és a 2016. évi üzleti terv számait és annak teljesítését nagymértékben befolyásolta a telephely részleges értékesítése és a kapcsolódó közműberuházások megvalósítása. A telephely 1968-as évtől az 1970-es évek elejéig épült, a telephelyi épületek ivóvíz, csapadékvíz, szennyvíz elvezetése elöregedett, néhány épület derítővel rendelkezik. A telephely részleges értékesítése mellett ezen beruházással együtt a Vágóhid utca felé beköthetőek ezek a szolgáltatások, míg az irodaépület a Kert u. felől kerül ellátásra.

Már a 2014. évi tervben szerepeltettük ennek számszaki hatásait, azonban az értékesítés, földhivatali bejegyzések, stb. csak 2015-ben realizálódott, amit az üzleti terv nem tartalmazott. Ugyanakkor a tervezett közműberuházás, közbeszerzési eljárással csak a 2016-os üzleti évben valósul meg, melynek értékét majd térítés nélküli átadásként kell az Önkormányzat részére átadni – jogszabályi kötelezettség miatt.

Ennek ellensúlyozására a 2015. évi várható eredmény terhére céltartalék képzésére kerül sor (maximum a várható beruházás átadási összegében), mely a 2016-os évben, a munka megvalósulása után a térítés nélküli átadást ellentételezi.

Ezek az egyszeri tételek tehát meghatározóak mind a 2015. évi várható, mind pedig a 2016. évi előzetesen tervezett adatok esetében.

Így összességében, ezek figyelembe vételével 1.224e Ft adózás előtti eredménnyel tervezzük a 2016-os évet.

Az üzleti terv összeállítása során a reálisan elérhető bevételeket, a működéssel összefüggő kiadásokat, ráfordításokat vettük számba.

A tervezett gazdálkodási eredményt befolyásolja továbbá az építményadó összege is, melynek az új, csökkentett díjtétellel (900 Ft/nm) számított összege 4 millió Ft, mely összegileg mintegy 500 ezer Ft-tal több, mint a korábbi év, hiszen most egész évre kell azt megfizetni.

Ennek egy részét - a saját tulajdonban lévő bérbeadott ingatlanok esetében - megpróbáljuk áthárítani a bérlőkre, melyet árbevételben beterveztünk.

Összességében a következő év fő célkitűzései a következőkben foglalhatók össze:

1. a közös ügyfélszolgálati iroda működésével a bérlők ügyeinek színvonalasabb ellátása,
2. további megbízások elnyerése – Zalaegerszeg városán kívül is – a közös képviselői tevékenységben,
3. az építőipari ágazat kapacitásának sikeres lekötése,
4. a lakások karbantartásának, felújításának színvonalas elvégzése,
5. a lakásbérlemények rendelet szerinti ellenőrzése, a „lakások” hathatósabb elkerülése,
6. a bérlőkkel szembeni követelések lehetőség szerinti további csökkentése, az új tartozások keletkezésének megelőzése a rendelkezésre álló eszközökkel,
7. a végrehajtási eljárások, behajtási folyamatok következetes végrehajtása.

A társaság munkaszervezetében – amennyiben a tulajdonos új feladatot nem ír elő - változást nem tervezünk, a feladatokat a meglévő 52 fős létszámmal kívánjuk ellátni.

### **KEZELT BÉRLEMÉNYEK ÁLLOMÁNYA**

A kezelésünkben lévő lakások és egyéb helyiségek száma 2015 novemberében 1038 db volt, melyből 796 db a lakások száma és 232 db az egyéb ingatlan.

A kezelt ingatlanok száma a korábbi évekhez képest folyamatos csökkenést mutat (elsősorban az rossz állapotú ingatlanok, valamint a bérlőknek történő értékesítések miatt), az alábbiak szerint:

Év	Lakás	Nem lakás	Összesen
2012	850	247	1097
2013	809	244	1053
2014	803	243	1046
2015. nov.	796	232	1038

Véleményünk szerint a bérlakás állomány további csökkentése – a jelenlegi piaci viszonyok mellett – nem célszerű.

A táblázatban szereplő lakásállományból az üresen állók aránya 6 %, amely a korábbi évek 10-11 %-os arányához képest jóval kedvezőbbnek mondható. A bontandó, illetve nem hasznosítható lakások száma 23 db, mely szintén kevesebb, mint a korábbi évben.

A lakásállomány év közben az értékesítéssel (5 db), 3 db bontással (Galamb utca) csökkent, illetve adásvételi szerződésbontás miatt 1 db lakás visszakerülésével változott (nőtt).

A hasznosítható nem lakás célú helyiségek többsége bérbe van adva, gyakorlatilag 3-4 db iroda, 4 db raktár, 1 db üzlet, illetve 2 db pincehelyiség, valamint a garázsok (135 db) bérleti díjával számolhattunk, a többi korlátozottabban forgalomképes helyiség üres, a folyamatos pályáztatás ellenére is (mintegy 50 db, jellemzően társasházi pince, raktár). Ezek esetében a társasház az üresen állás idejére is jogosan számítja fel a költségeket (üzemeltetés, közös költség).

A vagyonrendeletben leírt szabályok szerinti alapítványoknak, egyesületeknek, közhasznú szervezeteknek kedvezményes bérleti díjjal 17 helyiséget adunk bérbe.

A működtetett önkormányzati ingatlanokra vonatkozó bevételek és költségek részletezését a 2. sz és a 3. sz. melléklet tartalmazza.

## PÉNZÜGYI HELYZET ALAKULÁSA

A társaság pénzügyi helyzetét az ingatlan értékesítésből származó bevétel kedvezően befolyásolta, s egyben ez biztosítja a forrást a közműberuházásra.

A legfőbb bevételi forrást jelentő – bérlők által fizetendő bérleti és közüzemi díjak – hátralékok összege azonban közel 5 %-kal nőtt a 2014. évi adatokhoz viszonyítva, bár ez év közben mindig kisebb-nagyobb ingadozást mutat.

A bérlői tartozások alakulása 2010-2015.09.30.

Megnevezés	Tartozás összege (eFt)
2010.12.31.	153 123
2011.12.31.	156 733
2012.12.31.	155 821
2013.12.31.	145 099
2014.12.31.	137 483
2015.09.30.	144 084

# BEVÉTELEK

Az 1. sz. melléklet tartalmazza a 2015. évre várható és 2016. évre tervezett bevételeket tevékenységenkénti bontásban.

Az összes tervezett bevétel 341.013 e Ft, mely a 2015. évi várható adat 87 %-a. Az eltérést az ingatlan értékesítésből származó bevétel okozza.

Ha e nélkül hasonlítjuk össze a bázist és a tervezett adatot, akkor a változás +0,2 %-os.

A nettó árbevétel tervezett összege 337.013 eFt, amely a 2015. évi várhatónak 99,4 %-a, melyet a tevékenységenkénti bevételek alapján reálisan elérhetőnek tartunk.

Az egyéb bevételek között a korábban peresített tartozásokra befizetett kamat és járulékos költségek várható megtérülését terveztük.

Az **üzemi tevékenység** tervezett árbevétele az egyéb bevételekkel együtt 340.513 eFt, a pénzügyi műveletek tervezett bevétele, mely csak kamatbevételt tartalmaz 500 eFt összegben.

---

## Részletezve:

**Bérleti díjbevételek** soron az önkormányzati tulajdonú lakások és helyiségek bérleti díja, valamint használati díjának összege szerepel.

Az összegből 88.367 eFt a tervezett lakbérbevétel, míg 20.311 eFt az üzletek és egyéb helyiségek után számlázott bérleti díj.

A támogatással épült épületek kalkulált lakbérbevétele 32.245 eFt.

A 2 sz. melléklet adataiból látható, hogy a tervezett bevételek kis mértékben alacsonyabb összegűek, mint a 2015. évi várható adatok.

Jelen üzleti terv írásakor még nem ismert a jövő évi lakberek mértéke.

A lakbérből származó bevételek esetében a Honvédségi bérlőkijelölésű lakások jelentik a csökkenést (a bérlőkijelölési jogról való lemondás miatt a volt bérlőkijelölő már nem fogja fizetni a lakbért). Ezeknél a lakásoknál legfontosabb, és elemi érdekünk azok mielőbbi jó állapotba hozása, és a lakáskonceptióban megfogalmazott célok szerinti bérbeadása.

A helyiségbérleti díjak esetében egy esetlegesen várható értékesítési pályázat miatt nem terveztünk egész évre bevételt az Ola u. üzlet bérbeadásából.

Az elérhető bérleti díjbevételt markánsan meghatározza az üres lakások és egyéb helyiségek száma. Folytatódott a korábbi években elindult tendencia, mely szerint 2012. óta folyamatosan csökken az üres lakások állománya. (2015 novemberében 47 db volt, melyből azonban 20 db rosszabb állapotú (felújítás alatt álló), valamint üres bérlőkijelölési joggal terhelt lakás, néhány lakás bontásra van kijelölve, azaz a valóságban csupán 15-19 lakás áll üresen, mely közel 800-as állomány esetén alacsony érték).

A terv a 2015-ben érvényes fajlagos díjtételekkel számol, mind a lakások, mind pedig a nem lakás célú helyiségek esetében.

**Támogatással épült lakások bérleti díjbevétele** 32.245 eFt, mely a várható adat 99,7 %-a, gyakorlatilag megegyezik a bázissal.



**Társasházi közös képviselő:** a 2015. évi várhatóhoz képest jelentkező 2,3 %-os többlet nem díjemelésből, hanem az ügyfélkör bővüléséből származik. 2016. január 1-től 2 új épület közös képviselőjére kaptunk megbízást. A jövő évben további célként a helyben megpályázható házakon kívül más városokban is próbálunk megbízást vagy megbízásokat elnyerni.

A **központi fűtési** tevékenység árbevételét a várható adatok alapján terveztük. (A bérlők a tényleges költségeket fizetik, így az árbevétel összege megegyezik a költségek összegével).

Ebben is történhet változás, hiszen ha a költségek alacsonyabbak, akkor az árbevétel is alacsonyabb lesz, vagy éppen fordítva.

**Korábbi részletre vásárolt önkormányzati bérlakások nyilvántartása:** a kifutó részletfizetések miatt a bevétel évről – évre alacsonyabb, egyéb értékesítési szándékról most nincs.

**Karbantartó-gyorsjavító részleg és építőipari kivitelezés, felújítások:** a bázisul szolgáló 2015. évben várhatóan a tervezett árbevétel közelítjük meg, a tervezett összeg ezért a terv és a várható közé tehető (75.000 eFt).

ZMJV Önkormányzata jóváhagyta a lakásalap 2016. évre tervezett felhasználását, ebben a kilakoltatások, elhalálozások miatt megüresedett lakások felújítási munkáinak bevételével számolhatunk, melynek nagyságrendje 35 millió Ft.

Már előre megkötött szerződéssel rendelkezünk továbbá közel 11 millió Ft értékben társasházi kivitelezési munkára a 2016-os évre.

**Közvetített szolgáltatások:** a bérlők felé továbbszámlázott vízdíjak, hulladékszállítási díjak, kéményseprés, lépcsőház világítás, stb. becsült összegét tartalmazza, mely megegyezik a bázisadattal, ezen a területen nincs információnk díjváltozásról.

**Egyéb tevékenység:** a telephelyen, TV-toronyban bérbeadással hasznosított ingatlanok, illetve a társaság tulajdonában lévő lakások bérleti díjbevétele a meghatározó elem.

A telephelyi ingatlanok bérbeadásának bevétele a 2015. évben értékesített és korábban bérbeadott helyiségek bérleti díjával csökkent, ugyanakkor az építményadó részleges áthárításával nőtt.

A saját tulajdonú Pázmány Péter, Vágóhid uti lakások bérleti díjai is a részben áthárított építményadó összegével növelten szerepelnek a tervben. Összességében e soron így 1,6 millió Ft kiesés várható.

**Egyéb bevételek:** a tervezet a kapott bírságok, késedelmi és egyéb kamatok várható bevételét valamint a céltartalék elszámolását tartalmazza.

## LÉTSZÁM ÉS BÉRGAZDÁLKODÁS

A következő évet gyakorlatilag változatlan létszámmal terveztük. Így összesen 52 fő foglalkoztatását tervezzük, a korábbi közmunkaprogram során továbbfoglalkoztatott személy munkaviszonya megszűnik, de szükség esetén alkalmi jellegű munkavégzés különösen az építőipari részlegnél előfordulhat.

A 2016. évi terv társasági szinten – átlagosan - 3%-os béremelést tartalmaz, valamint a közös képviseleti területen dolgozók részére összesen 500 eFt jutalék fizetését, mely csak akkor kerül kifizetésre, ha a tervezett árbevétel legalább ekkora vagy ennél nagyobb összeggel túlteljesítésre kerül.

A juttatások bővítéseként került a tervbe a régebbi dolgozók nyugdíjba vonulást megelőző 2 évben biztosított havi 10 eFt nyugdíj előtti plusz kiegészítő juttatás. Ennek 2016. évi kihatása a bérköltségre 570 eFt.

Egyéb személyi jellegű juttatások között a jogszabály által előírt útiköltség hozzájárulás, illetve havi kedvezményesen adózó Erzsébet utalvány összege szerepel, mely tartalmazza a munkáltatót terhelő járulékot is.

A bérjárulékokat a szociális hozzájárulásban a jelenleg is érvényesíthető kedvezményekkel terveztük.

A létszám és béradatokat az 1. sz. melléklet tartalmazza.

## KÖLTSÉGEK, RÁFORDÍTÁSOK

**Anyagköltség:** lényegében a bázisnak megfelelő adat szerepel a 2016. évi tervben. E költség nem meghatározó összetevője az építőipari tevékenység anyagigénye, mely a bázishoz hasonlóan 18.500 eFt, a központi fűtésre tervezett energia felhasználás pedig 13.800 eFt. A többi a működéshez szükséges energia, irodaszer, stb.

Az **igénybe vett szolgáltatások** ellenértékéből a folyamatos, vállalkozási szerződés alapján felmerült költségeket az előző évi költségszinten terveztük. A legnagyobb súllyal az önkormányzat részére az ingatlanok működtetése ellenértékéért fizetendő működtetői díj, valamint a társasházak részére fizetendő üzemeltetési hozzájárulás szerepel (22.000-22.000 eFt értékben).

Az építőipari részleg által igényelt külső szolgáltatók tervezett összege 19.000eFt.

Az egyéb szolgáltatások a bankköltséget, biztosítási díjakat, illetve egyéb hatósági díjakat tartalmazzák.

**Értékcsökkenési leírás**ként a meglévő és beszerzésre kerülő eszközök terv szerinti éves amortizációját terveztük.

**Egyéb ráfordítások** jogcímen - a számviteli törvény változása miatt - az önkormányzat részére a térítés nélküli eszközátadás értékét, az építményadót, az iparüzési adót, gépjárműadót, cégautó adót irányoztuk elő.

Behajthatatlan követelések leírására várhatóan 10.000 eFt-ot, elszámolandó értékvesztésre 5.000 eFt-ot terveztünk, de ezek a tételek csak a tény adatok birtokában merülnek majd fel.

**Pénzügyi műveletek ráfordításaként** a lízing konstrukcióban korábban vásárolt fénymásoló-nyomtató központi gép kamata szerepel.

## BERUHÁZÁS, FENNTARTÁS

Megnevezés	adatok eFt-ban			
	2015. évi terv	2015. I-III. n.évi tény	2015. évi várható	2016. évi terv

Beruházás	45 500	12 525	12 725	30 521
- ebből nyitó		2 090	2 090	
Karbantartás	1 416	1 305	2 431	1 000
Összesen:	46 916	13 830	17 156	31 521

A tervezett beruházások között a telephelyi közműberuházás teljes lebonyolítása, illetve 1 db – használt - gépkocsi beszerzése szerepel 1.500 eFt értékben. A gépkocsi a közös képviseleti tevékenység folyamatos bővülésének ellátásához szükséges. A terv tartalmazza továbbá az irodaházban klímaberendezések bekerülési költségét is.

Az önkormányzattal közös tulajdonban lévő TV torony műszaki állapota az elkészített szakértői vélemény alapján jelentős karbantartási munkákat igényel, ehhez azonban további vizsgálatok szükségesek, így ennek számszaki hatásait az üzleti terv most még nem tartalmazza, amennyiben szükséges ennek tükrében az korrigálható.

A kezelésünkbe tartozó épületek, ingatlanok tervezett állagmegóvási, karbantartási munkáit a 3. sz. melléklet tartalmazza. Saját karbantartásként a meglévő járművek és gépek szükséges karbantartását irányoztuk elő.

Kérem a Tisztelt Közgyűlést az előzetes üzleti terv elfogadására!

Zalaegerszeg, 2015. december 8.

**Pais Kornél**  
**ügyvezető igazgató**

## Tevékenységek árbevétele, bevételek

	Megnevezés	2014. évi tény	2015. évi terv	2015. I-III. n. évi tény	Index tervhez	2015. évi várható	2016. évi terv
1.	Bérleti díjbevételek	108505	109091	85846	78,7	113 188	108 678
2.	Tám. lakások bérletdíjbev.	28414	30616	24770	80,9	32 352	32 245
3.	Társasházi közös képviselet	31360	31960	24950	78,1	33 313	34 080
4.	Központi fűtés	14443	16000	13237	82,7	16 000	16 000
5.	Lakásértékesítés bony. díja	138	90	70	77,8	300	70
6.	Építőipari tevékenység	76129	78000	49658	63,7	70 263	75 000
7.	Közvetített szolgáltatás	31891	32000	25318	79,1	33 000	33 000
8.	Üzemeltetési tevékenység					1 770	4 440
9.	Épület-takarítási tevékenység	4301	4270	3365	78,8	4 500	4 500
10.	Egyéb tevékenység (bérbeadás)	37380	31554	23758	75,3	30 619	29 000
11.	Egyéb bevétel	76928	4000	52993	1 324,8	53 993	3 500
I.	Üzemi tev. árbevétele	409489	337581	303965	90,0	389 298	340 513
II.	Pénzügyi műveletek bevétele	1611	1800	844	46,9	1 000	500
III.	Rendkívüli bevétel						
	Összesen	411100	339381	304809	89,8	390 298	341 013

Bér- és létszámgazdálkodás alakulása  
(átlagos statisztikai állományi létszám)

	Megnevezés	2014. évi tény	2015. évi terv	2015. I-III. n. évi tény	Index tervhez	2015. évi várható	2016. évi terv
1.	Összes létszám (fő)	51,0	52	53	101,9	53	52
2.	Szellemi	26	26	27	103,8	27	27
3.	Fizikai	25	26	26	100,0	26	25
4.	Munkabér költség (eFt)	93 109	97 552	65 836	67,5	99 409	103 893
5.	Szellemi	55 982	58 951	37 598	63,8	61 471	63 762
6.	Fizikai	35 538	37 022	26 997	72,9	36 339	38 571
7.	Egyéb (FB tiszteletdíj)	1 514	1 579	1 202	76,1	1 560	1 560
8.	Egyszerűsített foglalk.	75		39		39	

9.	<i>Átlagkereset Ft/fő/hó</i>	149 542	153 803	135 419	88,0	153 789	163 995
10.	<b>Szellemi</b>	179 429	188 945	154 724	81,9	189 725	196 796
11.	<b>Fizikai</b>	118 460	118 660	115 372	97,2	116 471	128 570

**Működtetett önkormányzati ingatlanok bevételei és költségei  
2016. év terv**

MEGNEVEZÉS	2015. évi terv	2015. I-III. n. évi tény	2015. évi várható	2016. évi terv
<b>BEVÉTELEK</b>				
Lakbér és használati díj előírás	87 136	69 109	90 853	88 367
Helyiségbérlet	21 955	16 737	22 335	20 311
<b>Összes bevétel</b>	<b>109 091</b>	<b>85 846</b>	<b>113 188</b>	<b>108 678</b>
<b>FELHASZNÁLÁS</b>				
<b>Üzemeltetésre</b>	<b>52 150</b>	<b>27 795</b>	<b>48 810</b>	<b>46 805</b>
-működtetői díj	22 000	11 000	22 000	22 000
- üzemeltetési hozzájár. tházak	25 000	14 516	24 000	22 000
- üzemelt külső számlák alapján	4 800	1 721	2 305	2 300
- egyéb költségek	350	558	505	505
<b>Karbantartási munkákra</b>	<b>4 417</b>	<b>2 049</b>	<b>3 143</b>	<b>3 100</b>
- külső vállalkozó által végzett	2 500	944	1 500	1 500
- saját vállalkozásban	1 917	1 105	1 643	1 600
<b>Felhasználás összesen</b>	<b>56 567</b>	<b>29 844</b>	<b>51 953</b>	<b>49 905</b>
<b>Támogatott épületek lakbér és használati díj előírás</b>	<b>30 616</b>	<b>24 770</b>	<b>32 352</b>	<b>32 245</b>
<b>FELHASZNÁLÁS</b>				
<b>Üzemeltetésre</b>	<b>5 100</b>	<b>5 100</b>	<b>3 226</b>	<b>1 100</b>
<b>Karbantartási munkákra</b>	<b>2 302</b>	<b>1 905</b>	<b>2 684</b>	<b>2 700</b>
- külső vállalkozó által v.	1 000	1 054	1 500	1 500
- saját vállalkozásban	1 366	851	1 184	1 200
<b>Felhasználás összesen</b>	<b>7 402</b>	<b>7 005</b>	<b>5 910</b>	<b>3 800</b>
<b>Összes bevétel</b>	<b>139 707</b>	<b>110 616</b>	<b>145 540</b>	<b>140 923</b>
<b>Összes felhasználás</b>	<b>63 969</b>	<b>36 849</b>	<b>57 863</b>	<b>53 705</b>
<b>Üzemi általános költség</b>	<b>28 436</b>	<b>20 814</b>	<b>29 202</b>	<b>33 854</b>
<b>Központi irányítás költsége</b>	<b>16 000</b>	<b>10 672</b>	<b>16 000</b>	<b>16 000</b>
<b>Behajthatatlan tartozások leírása</b>	<b>10 000</b>	<b>5 038</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
<b>Elszámolt értékvesztés</b>			<b>15 000</b>	<b>10 000</b>
<b>Eredmény</b>	<b>21 302</b>	<b>37 243</b>	<b>17 475</b>	<b>17 364</b>
<b>Társasházak részére esedékes, el nem utalt üzemeltetési hozzájárulás összege</b>		<b>3 483</b>		

**Előtezesen tervezett karbantartási munkák, 2016. év**

<b>Önkormányzati épületek (Cím)</b>	<b>Betervezett feladatok, 2016. év</b>	<b>Tervezett összeg (eFt)</b>
Átalszegett u. 23/A.	Tetőszerkezeten fa felületek (párkányok, oromdeszkák) festése	300
	Lépcsőház festés	250
	Lépcsőházvilágítás korszerűsítése	250
	A lakásokon belül a nyílászárók festése (csak az üres)	250
	Tűzvédelem részleges felülvizsgálata (Gázmérőhelységek)	30
	Érintésvédelmi felülvizsgálat	30
Átalszegett u. 23/B.	Tetőszerkezeten fa felületek (párkányok, oromdeszkák) festése	300
	Lépcsőház festés,	250
	Érintésvédelmi felülvizsgálat	30
Báthori István u. 56.	általános karbantartás állagmegóvás	50
Ebergényi u. 16/1.	Lépcsőház festés fontos lenne	300
	általános karbantartás állagmegóvás	200
Gasparich u. 26/A. "A" lph "B" lph	Lépcsőház festés	150
	Lépcsőház festés	150
	általános karbantartás állagmegóvás	
	Önkormányzati lakások nyílászáró cseréje a tervezett külső hőszigetelés miatt	600
Mártírok u. 13-15.	Lépcsőház festés	150
	Tetőszerkezeten fa felületek (párkányok, oromdeszkák) festése	150
	általános karbantartás állagmegóvás	340
Munkácsy M. u. 2. (volt Zóna)	általános karbantartás állagmegóvás	150
"A" lph "B" lph	Tetőszerkezeten fa felületek (párkányok, oromdeszkák) festése	500
	általános karbantartás állagmegóvás	50
	Lépcsőház festés	150
Ölyvesfalvi u. 48.		
	általános karbantartás állagmegóvás	

	Lépcsőház festés	100
Ölyvesfalvi u. 50.	általános karbantartás állagmegóvás Lépcsőház festés	100
Ölyvesfalvi u. 52.	általános karbantartás állagmegóvás Lépcsőház festés	100
Ölyvesfalvi u. 54.	általános karbantartás állagmegóvás Lépcsőház festés	100
Ölyvesfalvi u. 58.	általános karbantartás állagmegóvás Lépcsőház festés Tűz, Villám, Érintésvédelem, időszakos	140 30
Platán sor 38.	Mivel néhány lakásban minimális a szellőzés ezért párásodnak, penészesedés is megjelent, egy kisebb hőszivattyús szellőző beépítése néhány lakásba.	100
Rákóczi u 19.	általános karbantartás állagmegóvás, fal javítás	200
Ságodi u. 68.	általános karbantartás állagmegóvás	100
Sütő u. 3.	általános karbantartás állagmegóvás Felcsengetőrendszer kiépítése Északi oldal kerítés javítás	200
	Mindösszesen	5800

2015. november 25.

Pais Kornél  
ügyvezető igazgató

Statisztikai számjel: 10711732 6832 113 20

**MÉRLEG****Eszközök (aktívák)****2016. évi előzetes terv**

adatok ezer Ft-ban

Sorszám	A tétel megnevezése	2014. évi tény	2015. I-III. n. évi tény	2016. évi terv
a	b	c	d	e
01.	<b>A. Befektetett eszközök</b>	<b>126 725</b>	<b>117 357</b>	<b>104 231</b>
02.	<b>I. IMMATERIÁLIS JAVAK</b>	<b>9</b>	<b>2 178</b>	<b>123</b>
03.	1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke			
04.	2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke			
05.	3. Vagyoni értékű jogok		2 178	123
06.	4. Szellemi termékek	9		
07.	5. Üzleti, vagy cégérték			
08.	6. Immateriális javakra adott előlegek			
09.	7. Immateriális javak értékhelyesbítése			
10.	<b>II. TÁRGYI ESZKÖZÖK</b>	<b>126 716</b>	<b>115 179</b>	<b>104 108</b>
11.	1. Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	113 363	96 523	94 637
12.	2. Műszaki berendezések, felszerelések, járművek	4 150	4 752	4 176
13.	3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	7 113	5 930	5 295
14.	4. Tenyészállatok			
15.	5. Beruházások, felújítások	2 090	7 974	
16.	6. Beruházásokra adott előlegek			
17.	7. Tárgyi eszközök értékhelyesbítése			
18.	<b>III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK</b>			
19.	1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban			
20.	2. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban			
21.	3. Egyéb tartós részesedés			
22.	4. Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban			
23.	5. Egyéb tartósan adott kölcsön			
24.	6. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír			
25.	7. Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése			
26.	8. Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete			
27.	<b>B. Forgóeszközök</b>	<b>221 981</b>	<b>269 982</b>	<b>226 831</b>



28.	<b>I. KÉSZLETEK</b>	<b>3 902</b>	<b>7 309</b>	<b>3 600</b>
29.	1. Anyagok	1 799	1 812	1 800
30.	2. Befejezetlen termelés és félkész termékek	69	1 587	
31.	3. Növendék-, hízó és egyéb állatok			
32.	4. Késztermékek	149	2 181	
33.	5. Áruk	1 885	1 729	1 800
34.	6. Készletkere adott előlegek			
35.	<b>II. KÖVETELÉSEK</b>	<b>115 444</b>	<b>113 865</b>	<b>112 000</b>
36.	1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	58 477	67 111	65 000
37.	2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben			
38.	3. Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben			
39.	4. Váltókövetelések			
40.	5. Egyéb követelések	56 967	46 754	47 000
41.	6. Követelések értékelési különbözete			
42.	7. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete			
43.	<b>III. ÉRTÉKPAPÍROK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
44.	1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban			
45.	2. Egyéb részesedés			
46.	3. Saját részvények, saját üzletrészek			
47.	4. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok			
48.	5. Értékpapírok értékelési különbözete			
49.	<b>IV. PÉNZESZKÖZÖK</b>	<b>102 635</b>	<b>148 808</b>	<b>111 231</b>
50.	1. Pénztár, csekkek	367	339	381
51.	2. Bankbetétek	102 268	148 469	110 850
52.	<b>C. Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>613</b>	<b>429</b>	<b>600</b>
53.	1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	146		150
54.	2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	467	429	450
55.	3. Halasztott ráfordítások			
56.	<b>ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>349 319</b>	<b>387 768</b>	<b>331 662</b>

Statistikai számjel: 10711732 6832 113 20

**MÉRLEG**  
**Források (passzívák)**  
**2016. évi előzetes terv**

(adatok ezer Ft-ban)

Sorszám	A tétel megnevezése	2014. évi tény	2015. I-III. n. évi tény	2016. évi terv
a	b	c	d	e
45.	<b>D. Saját tőke</b>	267 737	337 520	265 611
46.	I. JEGYZETT TŐKE	210 000	210 000	210 000
47.	Ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névértéken			
48.	II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)			
49.	III. TŐKETARTALÉK			
50.	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	54 427	57 737	54 387
51.	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK			
52.	VI. ÉRTÉKELESI TARTALÉK			
53.	1. Értékhelyesbítés értékelési tartaléka			
54.	2. Valós értékelés értékelési tartaléka			
55.	VII. MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY	3 310	69 783	1 224
56.	<b>E. Céltartalékok</b>			
57.	1. Céltartalék a várható kötelezettségekre			
58.	2. Céltartalék a jövőbeni költségekre			
59.	3. Egyéb céltartalék			
60.	<b>F. Kötelezettségek</b>	67 936	46 425	52 400
61.	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	0		
62.	1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben			
63.	2. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban			
64.	3. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben			
65.	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	7 890	5 985	5 400
66.	1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök			
67.	2. Átváltoztatható kötvények			
68.	3. Tartozások kötvénykibocsátásból			
69.	4. Beruházási és fejlesztési hitelek			
70.	5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek			

71.	6. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben			
72.	7. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő			
73.	8. Egyéb hosszúlejáratú kötelezettségek	7 890	5 985	5 400
74.	<b>III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>	<b>60 046</b>	<b>40 440</b>	<b>47 000</b>
75.	1. Rövid lejáratú kölcsönök			
76.	Ebből: az átváltoztatható kötvények			
77.	2. Rövid lejáratú hitelek			
78.	3. Vevőtől kapott előlegek	5 000	2 310	
79.	4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	27 749	9 395	20 000
80.	5. Váltótartozások			
81.	6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással			
82.	7. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban			
83.	8. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	27 297	28 735	27 000
84.	<b>G. Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>13 646</b>	<b>3 823</b>	<b>13 651</b>
85.	1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	7 909	3 823	8 000
86.	2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	5 737		5 651
87.	3. Halasztott bevételek			
88.	<b>FORRÁSOK(PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>349 319</b>	<b>387 768</b>	<b>331 662</b>

Zalaegerszeg, 2015.december 8.

Pais Kornél  
ügyvezető igazgató

Statisztikai számjel: 10711732 6832 113 20

**EREDMÉNYKIMUTATÁS**

(összköltség eljárással)

2016. évi előzetes üzleti terv

Sor-szám	A tétel megnevezése	2014. évi tény	2015. évi mód. terv	2015. I-III.n.évi tény	2015. évi várható	2016. évi terv
a	b	e	d	e		
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	332 561	333 581	250 972	335 305	337 013
02.	Export értékesítés nettó árbevétele					
I.	<b>Értékesítés nettó árbevétele (01+02)</b>	<b>332 561</b>	<b>333 581</b>	<b>250 972</b>	<b>335 305</b>	<b>337 013</b>
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	-992	1 000	3 550	1 000	1 000
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	9				
II.	<b>Aktivált saját teljesítmények értéke (±03+04)</b>	<b>-983</b>	<b>1 000</b>	<b>3 550</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
III.	<b>Egyéb bevételek</b>	<b>76 928</b>	<b>4 000</b>	<b>52 993</b>	<b>53 993</b>	<b>31 350</b>
III/a.	Ebből: visszaírt értékvesztés	33				
05.	Anyagköltség	44 038	46 480	32 382	45 662	45 200
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	104 433	99 677	56 585	88 284	89 685
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	5 960	5 625	4 766	5 917	6 015
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	710		1		
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	38 008	36 000	25 214	33 000	33 000
IV.	<b>Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)</b>	<b>193 149</b>	<b>187 782</b>	<b>118 948</b>	<b>172 863</b>	<b>173 900</b>
10.	Béreköltség	93 109	97 553	65 836	99 409	103 893
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	8 470	8 083	5 785	8 790	9 269
12.	Bérfelrakások	22 513	22 825	15 442	23 735	24 751
V.	<b>Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)</b>	<b>124 092</b>	<b>128 461</b>	<b>87 063</b>	<b>131 934</b>	<b>137 913</b>
VI.	Értékcsökkenési leírás	4 364	4 907	4 235	6 245	5 476
VII.	<b>Egyéb ráfordítások</b>	<b>82 991</b>	<b>18 910</b>	<b>25 320</b>	<b>69 370</b>	<b>51 100</b>
VII/a.	Ebből: értékvesztés	49567	2 000		10000	5000
A.	<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I±II+III-IV-V-VI-VII)</b>	<b>3 910</b>	<b>-1 479</b>	<b>71 949</b>	<b>9 886</b>	<b>974</b>
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés					
13/a.	Ebből: kapcsoló vállalkozástól kapott					

14.	Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége					
14/a.	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott					
15.	Befektetett pénzügyi eszk. kamatai, árfolyamnyereség					
15/a.	Ebből: kapcsolt vállalkozásoktól kapott					
16.	Egyéb kapott kamatok és kamatjellegű bevételek	1 611	1 800	844	1000	500
16/a.	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott					
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei					
17/a.	Ebből: értékelési különbözet					
VIII.	<b>Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)</b>	<b>1 611</b>	<b>1 800</b>	<b>844</b>	<b>1 000</b>	<b>500</b>
18.	Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamvesztesége					
18/a.	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott					
19.	Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	332		186	248	250
19/a.	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott					
20.	Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztés					
21.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai		150			
21/a.	Ebből: értékelési különbözet					
IX.	<b>Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21)</b>	<b>332</b>	<b>150</b>	<b>186</b>	<b>248</b>	<b>250</b>
B.	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>	<b>1 279</b>	<b>1 650</b>	<b>658</b>	<b>752</b>	<b>250</b>
C.	<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY (±A±B)</b>	<b>5 189</b>	<b>171</b>	<b>72 607</b>	<b>10 638</b>	<b>1 224</b>
X.	<b>Rendkívüli bevételek</b>					
XI.	<b>Rendkívüli ráfordítások</b>	<b>282</b>		<b>2824</b>	<b>10226</b>	
D.	<b>RENDKÍVÜLI EREDMÉNY (X-XI)</b>	<b>-282</b>	<b>0</b>	<b>-2 824</b>	<b>-10 226</b>	
E.	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±C±D)</b>	<b>4 907</b>	<b>171</b>	<b>69 783</b>	<b>412</b>	<b>1 224</b>
XII.	<b>Adófizetési kötelezettség</b>	<b>1 597</b>				
F.	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (±E-XII)</b>	<b>3 310</b>				
22.	Eredménytartalék igénybevétele osztalékra, részesedésre					
23.	Jóváhagyott osztalék, részesedés					
G.	<b>MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY (±F+22-23)</b>	<b>3 310</b>				

Zalaegerszeg, 2015. december 8.

Pais Kornél  
ügyvezető igazgató

## JEGYZŐKÖNYV

**Készült:** a LÉSZ KFT (Zalaegerszeg, Kert u. 39.) Felügyelő Bizottságának üléséről, 2015. december 8-án.

**Jelen vannak:** Marton Viktor FB elnök  
Győrffyné Könczöl Tímea FB tag  
Szindekovics Ferenc FB tag  
Szijártóné Gorza Klára könyvvizsgáló  
Pais Kornél LÉSZ Kft. ügyvezető igazgatója  
Vargáné Horváth Piroska LÉSZ Kft. gazdasági vezetője

**Napirend:**

- 1. A LÉSZ Kft 2016. évi előzetes üzleti terve**
- 2. A LÉSZ Kft. alapító okiratának módosítása.**

Az ügyvezető köszöntötte az FB ülés résztvevőit, majd tájékoztatást adott a 2016. évi üzleti tervben megfogalmazott célokról. Kiemelte a pénzügyi helyzet javulását, a társasházkezelési tevékenység további bővülését, az építési tevékenység kapacitásának lekötését.

Az önkormányzati bérleményekkel kapcsolatban ismertette a készülő lakáskonceptió várható főbb elemeit; a pályázati rendszer szigorítását, a bérbeadott lakások számán belül a költségelvi lakások arányának legalább 40 %-ra történő felemelését.

Ismertette, hogy az üzleti terv 1 % alatti árbevétel növekedést tartalmaz a 2015. évi várható adathoz képest.

Mivel a telephely értékesítés és a hozzá kapcsolódó beruházás megvalósítása 2 évet érintő esemény – a bevétel 2015-ben, a ráfordítás 2016-ban jelentkezik, ezért a számviteli törvényben megfogalmazott lehetőség alapján a 2015. évi eredményből a következő évben megvalósuló közmű átadás ellentételezésére céltartalék képzésére kerül sor az adózás előtti eredmény függvényében, maximum 27. 850 eFt erejéig.

Mindezek figyelembevételével a 2016. évre tervezett adózás előtti eredmény összege 1.224 eFt, melynek elfogadását kérte a Felügyelő Bizottság tagjaitól.

Egyúttal tájékoztatta a Felügyelő Bizottságot, hogy a tulajdonos egyelőre prémiumfeladatot nem határozott meg, ezért ennek előterjesztésére nem kerül sor.

A Felügyelő Bizottság a kiküldött írásos anyag és a szóbeli kiegészítés alapján az üzleti tervet jóváhagyta, s a következő határozatot hozta:

### **7/2015. sz. határozat**

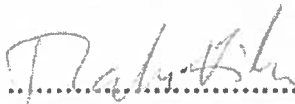
**A Felügyelő Bizottság a LÉSZ Kft 2016. évi előzetes üzleti tervét 337.013 eFt nettó árbevétellel, 1.224 eFt adózás előtti eredménnyel jóváhagyja, s azt a tulajdonosnak elfogadásra javasolja.**

A következő napirendi pont az alapító okirat technikai jellegű módosítása volt.

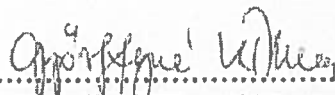
A Városfejlesztő Zrt. értesítése alapján az ügyfélszolgálati iroda pontos címe: Zalacgerszeg, Deák Ferenc tér 3-5/C.fsz. 4., ez kerül pontosításra az alapító okiratban.

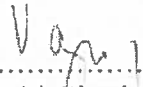
**8/2015. sz. határozat**

**A Felügyelő Bizottság a Lakáskezelő, Építőipari és Szolgáltató Kft. Alapító okiratának 3.1/ pontjában szereplő telephely címének módosításával egyetért.**

  
.....  
Marton Viktor  
FB elnök

k.m.f.

  
.....  
Györflyné Könczöl Tímea  
jkv. hitelesítő

  
.....  
Vargáné Horváth Piroska jkv. vezető