



Székhely: 8900 Zalaegerszeg, Gasparich Márk utca 26.
Telefon: +36 92/900-036, E-mail: info@zkn.hu
Ügyfélszolgálat: +36 1/776-7777, E-mail: ugyfelszolgalat@zkn.hu
Cégbejegyzés: Zalaegerszegi Törvényszék Cégbírósága, 20-09-073507

VÉGLEGES ÜZLETI TERV 2026.

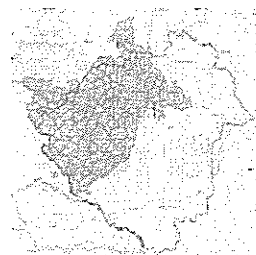
A TÁRSASÁG 2026. ÉVI FELADATAI, CÉLKITŰZÉSEI

A Zalai Közszolgáltató Nonprofit Kft-t Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata 2013. március 7-én hozta létre az akkori jogszabályi követelményeknek megfelelően, a hulladékgazdálkodással kapcsolatos közszolgáltatási feladatkörök ellátására. Az azóta eltelt 12 évben az ágazatot több, rendszerszintű változás is érintette. Ezek közül a legutolsó, ágazati változás a 2023.07.01-én indult Koncessziós rendszer elindulása. További jelentős változás a Kft. életében, hogy a 2025-ös esztendőben a ZALAI SPA Hulladékgazdálkodási Társulás megvásárolta a Társaság 100 %-os üzletrészét Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzatától, így a tulajdonosi jogok gyakorlója a ZALAI SPA Hulladékgazdálkodási Társulás.

Társaságunk jelenleg az alábbi engedélyekkel rendelkezik:

- Országos hulladék szállítási és gyűjtési engedély Pest Megyei Kormányhivatal hatálya: 2029.02.07.
- Másodlagos tüzelőanyag előállító üzem üzemeltetésére vonatkozó engedély Zala Vármegyei Kormányhivatal (2028.03.20.)
- Nem veszélyes és veszélyes hulladék gyűjtésére, és nem veszélyes hulladékok előkezelésére és hasznosítására vonatkozó engedély (Szelektív válogató, komposztáló, volt Petőfi Laktanya, zalaegerszegi Hulladékudvar) Zala Megyei Kormányhivatal (2029.07.31.)
- Nem veszélyes és veszélyes hulladék gyűjtése (Pankasz Hulladékudvar) Vas Megyei Kormányhivatal (2029.08.31.)

Zalaegerszegen kívül, további 142 településen látjuk el Zala és Vas vármegyékben a közszolgáltatási és intézményi részfeladatokat, részben alvállalkozó igénybevételeivel. (Lenti Hulladékkezelő Kft.). Saját humán erőforrás (jelenleg 123 fő) és eszközállománnyal a 143 településből 87 településen dolgozunk, az ellátásba a társaság egy alvállalkozót von be, a Lenti Hulladékkezelő Kft.-t.



Ellátott településszám, és lakosságszám szempontjából az alábbi a megoszlás:

- Zalai Közszolgáltató Nonprofit Kft. ► 87 db település ► 101.000 fő
- Lenti Hulladékkezelő Kft. ► 56 db település ► 20.000 fő

Koncessziós működés

2023.07.01-től a hazai hulladékgazdálkodás rendszere teljesen átalakult és koncessziós rendszerben működik tovább. A hulladékgazdálkodási közszolgáltatási közfeladat ettől az időponttól kezdve már nem önkormányzati közfeladat, hanem állami közfeladat. Ettől az időponttól kezdve valamennyi helyi rendelet, közszolgáltatási szerződés, és ingatlanhasználókkal megkötött egyéb jognyilatkozat hatályát veszítette. A koncessziót a MOL-csoport nyerte meg, létrehozva a MOHU MOL Zrt.-t, aki jelenleg a Koncesszori feladatok felelőse. A hulladékgazdálkodási közszolgáltatási díj számlákat a fenti időpontot követően a MOHU-MOL Zrt.-nek kell befizetni. A MOHU-MOL Zrt. a hulladékgazdálkodás rendszerét több résztvevőre bontotta, ennek főbb elemei: létesítményüzemeltetés, közszolgáltatási résztvevő, intézményi (gazdálkodó szervezetek) résztvevő.

Társaságunk a fentiek közül a zalaegerszegi létesítmények (zalaegerszegi hulladékudvar, a szelektív válogató és komposztáló, valamint a vegyes hulladék kezelő és RDF előállító üzem) és a pankaszi hulladékudvar üzemeltetésében, valamint a közszolgáltatási résztevékenység, és a szelektív hulladékok vonatkozásában intézményi résztevékenység végzésében áll kapcsolatban a Koncesszorral. Ezen résztevékenységek esetében külön szerződéskötések történtek, azaz a létesítményüzemeltetésre és a közszolgáltatási résztevékenységre is külön szerződés kötött.

A közszolgáltatási résztevékenység esetében Magyarország 6 db régióra lett bontva. Társaságunk működési területe a Dél-Dunántúli Régióba tartozik. A Koncesszor minden régióban pályázatot folytatott le az ún. Régiókoordinátori státuszért. A pályázaton társaságunk a Kaposvári Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.-vel együtt közösen konzorciumban indult, és a MOHU-MOL Zrt. értesítése alapján azt megnyerte. Így társaságunk a KHG Kft.-vel együtt a Dél-Dunántúli Régió Régiókoordinátora 2026. év végéig. A Régiókoordinátorok közvetlenül a Koncesszor alatt, vele közvetlen szerződésben, míg az összes többi szolgáltató cég a Régiókoordinátorok koordinálásával végzi a tevékenységét.

Finanszírozás, szolgáltatási díj

Társaságunk árbevételének csaknem teljes egészében a MOHU-MOL Zrt.-től származik, a fentiek szerint megkötött szerződések alapján, 2023.07.01.-től.

A finanszírozás, kiszámíthatóság és likviditás tekintetében javulás tapasztalható a korábbi (koncessziós működést megelőző) időszakhoz képest, a MOHU-MOL Zrt.-vel szakmai alapon folyamatos egyeztetések zajlanak.

A koncesszori szerződések alapján az elszámolás, teljesítésigazolás és számlakiállítás havonta történik. A számlák ellenértéke pedig kiszámíthatóan, határidőben megérkezik bankszámlánkra.

Várható változások a 2026. évre:

A Társaság létesítményüzemeltetéssel kapcsolatos szerződésai 2025.12.31.-én lejártak. A gyűjtés, szállítással kapcsolatos szerződés 2026. évben még hatályos, azonban a szolgáltatási díjak évente tárgyalásra kerülnek. A létesítmények tekintetében új szerződéseket sikerült kötni a Koncessziós Társasággal, a pankaszi hulladékudvarral és a zalaegerszegi RDF üzemmel kapcsolatban 2026.05.30-ig, a zalaegerszegi szelektív válogatóval és a zalaegerszegi hulladékudvarral kapcsolatban 2027.12.31-ig. Jelen Üzleti Terv készítése idejében még zajlanak egyeztetések az idei évben lejáráó szerződések esetleges hosszabbításáról.

Általánosságban elmondható, hogy a gazdasági visszaesés, valamint a visszaváltási rendszer bevezetésével a lomhulladékon kívül valamennyi hulladékfrakció gyűjtési mennyiségei csökkentek a 2024. évhez képest 2025. évre vonatkozóan (vegyes hulladék 4-5%, elkülönítetten gyűjtött csomagolási hulladék /papír, műanyag, fém/: 9-10 %, üveg: 40 %, zöldhulladék: 3-4% a csökkenés). 2026. év vonatkozásban a 2025. év mennyiségi számait vettük alapul, további csökkenéssel nem számoltunk, ugyanakkor a mennyiségi csökkenés általánosságban rontja a fajlagos költség mutatókat.

Összegzés

Társaságunk feladatai a 2026-os esztendőben:

- A szolgáltatási környezetben képviselni a Társulás érdekeit.
- A közszolgáltatási területünkhöz tartozó 143 db településen a közszolgáltatás feltételeit folyamatosan biztosítani.
- Együttműködés a Koncesszonnal.
- Régiókoordinátorként ellátni a Kaposvári Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.-vel együtt a Dél-Dunántúli Régió régiókoordinátori feladatait, ezen megbízatás 2026.12.31.-én jár le.
- Felkészülni a 2027-től kezdődő időszakra, egyelőre nem ismert a MOHU MOL Zrt. szándéka a régiókoordinátori rendszer tovább működtetésével, esetleges változtatásával, vagy akár megszüntetésével kapcsolatban. Cél, hogy a Társaság a 2027-es esztendő-től kezdve is meghatározó szereplője legyen a hazai hulladékgazdálkodási közszolgáltatási rendszernek.

Az információbiztonsággal kapcsolatosan szükséges pénzügyi, humán erőforrások, azok költsége a 2026-os Üzleti Tervbe beépítésre került. Így különösen:

- ✓ Az informatikai követelményeknek való megfelelés miatt további IT fejlesztésre is forrást biztosítunk (figyelembe véve a NIS2 követelményeknek, auditra felkészülve).
- ✓ Hardver beszerzésekre, fejlesztésre,
- ✓ Folyamatos felügyeletre,
- ✓ Munkavállalói képzésekre,
- ✓ NIS2 irányelvnek való megfelelésre,
- ✓ valamint esetleges vészhelyreállítási költségekre.

BÉR- ÉS LÉTSZÁMGAZDÁLKODÁS

Megnevezés	2024. évi tény	2025. évi terv	2025. évi tény	2026. évi terv	Terv/ tény (%)
Összes létszám (fő)	119	123	120	119	99,17
Szellemi	30	30	30	29	96,67
8 órás	26	26	26	25	96,15
4 órás	3	3	3	3	100,00
2 órás	1	1	1	1	100,00
Fizikai	89	93	90	90	100,00
Béreköltség (ezer Ft)	741 637	849 524	827 538	862 380	104,21
Szellemi	235 170	254 000	266 199	264 113	99,22
Fizikai	500 994	588 000	555 560	593 611	106,84
Egyéb	5 473	7 524	5 779	4 656	80,57
Átlagkereset (Ft/fő/hó)	519 354	575 558	574 679	603 908	105,08
Szellemi	653 250	705 556	739 442	758 945	102,64
Fizikai	469 096	526 882	514 407	549 640	106,85

Létszám

2026. évre további létszám bővítéssel nem tervezünk a jelenlegi szolgáltatási és műszaki tartalom mellett. Az átlagos statisztikai állományi létszám várhatóan 119 fő.

A béreköltségben összességében 4,21%-os emeléssel tervezünk.

A 2026. évre társaságunk éves szinten közel 5,08%-os átlagkereset növekedést tervez. A minimálbér 2026. évi emelése társaságunkat nem érinti, a legkisebb kötelező bér már 2025. évben is e szinten volt. Összességében a 2025. évközi végrehajtott bérfeljavítás évesített hatásaival, valamint a várható infláció miatti bércorrekciókkal kalkuláltunk.

BERUHÁZÁSI, FEJLESZTÉSI ÉS FENNTARTÁSI TERV

Társaságunk 2026. évre jelentős fejlesztéseket, beruházást tervez. Ezek részben a koncessziós működés érdekében elengedhetetlen beruházások részben informatikai fejlesztések. Cél, hogy egyes bérelt eszközök (edények, rakodógép, kukásautó) helyett saját tulajdonú eszközökkel működjünk, amennyiben erre a pénzügyi források rendelkezésre is állnak.

A Válogatócsarnok működtetéséhez, a műszaki követelményeknek való megfelelés miatt 2026. évi üzembelyezéssel tervezzük az alábbiakat:

- dobrosta átalakítását,
- mobil beton támfal kiépítését,
- rakodógép beszerzését.

A gyűjtési, szállítási tevékenységhez a MOHU elvárásához igazodva, valamint a szolgáltatási terület speciális jellege miatt vizsgáljuk 15 év alatti használt kukásautók beszerzését a bérelt járművek kiváltására. Tervezzük további jelentős nagyságrendben hulladékgyűjtő edényzetek vásárlását is mind a szelektív mind vegyes hulladék gyűjtés kiszolgálására.

EREDMÉNYTERV

BEVÉTELEK

Értékesítés nettó árbevétele

2026. évre 2.242.639 eFt nettó árbevételt tervezünk, ami várhatóan 23,46%-kal elmarad a 2025. évitől.

- ✓ A koncessziós működésből, a MOHU MOL Zrt-vel megkötött szerződések alapján 2026. évben egyes szolgáltatás elemeknél (különösen a létesítmény üzemeltetési szerződéshez kapcsolódóan) jelentős árbevétel- csökkenéssel számolunk.
 - Alvállalkozói, szolgáltatási területünk csökkent 2026. évben.
 - RDF üzemre vonatkozóan határozott idejű szerződésünk MOHU MOL Zrt. 2026.05.30-án lejár.
 - Pankasz hulladékudvar üzemeltetésére 2026.május 31-ig szóló szerződésünk.
- ✓ Hulladékgyűjtőkhöz kapcsolódó edénybérleti, konténerhasználati díjakban inflációs mértékű díjemelést kívánunk az ügyfelek felé érvényesíteni, így az ebből származó árbevétel is ilyen mértékben nő.

- ✓ Egyéb eszközök, gépek bérbeadásából származó bevétel nem keletkezik, mivel néhány gép, eszköz kikerül a társaságunk üzemeltetéséből, így bérleti díjbevételünk kiesik.

Egyéb bevételek

Összesen 3.795 eFt bevételt tervezünk. Ezen a címen várható bevételek: késedelmi kamat, felszólítási költség bevétele, tb kifizetőhelyi költségtérítés, céltartalék visszairás.

KÖLTSÉGEK, RÁFORDÍTÁSOK

A 2026. évre tervezett összege: 2.102.974 eFt. A működési költségek tervezésénél az alábbi tényezőket, elveket vettük figyelembe:

- ✓ Társaságunk célja, hogy egyre nagyobb mértékben a saját erőforrásokkal (humán és eszköz) lássa el feladatait. Ehhez a szükséges fejlesztéseket is meg kell tenni. Mind a foglalkoztatottak, mind a műszaki-technikai eszközök terén. A költségszerkezet alakulásában is ez a tendencia kimutatható: a személyi jellegű ráfordítások valamint az értékcsökkenési leírás mértéke és aránya nő. Az anyagjellegű ráfordításokon belül az idegen (igénybevett szolgáltatások) aránya csökken. Bérelt eszközök állománya csökken, saját, főként a hulladékgyűjtéshez kapcsolódó eszközpark fokozatosan bővül. A meglévő eszközök esetében a jobb kapacitáskihasználtság a cél.
- ✓ A várható költségnövekedés, költségek alakulása. A már ismert, illetve várható 2026. évi infláció, a díjtételek, adómérték változások prognosztizált hatásaival számoltunk. Ezek közül kiemelendő: az inflációs adóemelések (cégautóadó, gépjárműadó stb.), banki tranzakciós illeték, biztosítási díjak emelkedése. Üzemanyagár esetében (óvatos tervezés szempontját figyelembe véve) infláció feletti díjat építettük be.
- ✓ A személyi jellegű ráfordításoknál a létszám és a dolgozói bérek és juttatások további fejlesztése, emelése. A személyi jellegű ráfordítások a teljes költségek 51,7%-a. A működés, a koncessziós működés egyik sarkalatos területe a humán erőforrás: a stabil, megfelelő létszámú és tapasztalatokkal rendelkező állomány felépítése és megtartása. 2026. évben már a meglévő átlagos statisztikai állományi létszámmal számolunk és a megfelelő, tapasztalatokkal rendelkező munkaerő megtartása az elsődleges cél. 5,08%-os átlagbér emelkedést építettünk az üzleti terve. A minimálbér emelkedésével a cég valamennyi munkavállalója esetében is szükséges a bérszínvonal emelése. Az egyéb, személyi jellegű juttatásoknál még 2024. és 2025. év közben volt egy teljes cégszintű rendezés, az előző évek inflációját figyelembe vevő korrekcióra került sor. 2026. évben és ezt követően a juttatások reálértékének megtartása a cél. A személyi jellegű ráfordításokon belül még kiemelendő a betegszabadságok, táppénz miatti kifizetések jelentős mértéke. Összege évente egyre nő, 2026-ra e címen 13 millió Ft kifizetést terveztünk.

A 2026. évi üzleti év eredményességét, működését meghatározza a MOHU Mol Zrt-vel végleges szerződéses lezárása. A személyi jellegű kifizetések, juttatások és a bérfejlesztés mértéke ennek ismeretében még újra tervezést igényel.

- ✓ A műszaki-technikai bázis, háttér megerősítése. A beruházási, fejlesztési terv teljesítése alapján az értékcsökkenési leírás éves összege várhatóan 92,4 millió Ft felett lesz.

Anyagjellegű ráfordítások

Az anyagjellegű ráfordításoknál a tervezett összeg 871.542 eFt. Jelentős mértékben alacsonyabb, mint a 2025. évi (55,14%-a). Ennek oka: MOHU MOL Zrt-vel év közben megszűnő szerződések. A kieső árbevétellel együtt a kapcsolódó üzemeltetési (üzemanyag, energia, bérleti díjak, karbantartási díjak stb.) sem jelentkezik már a költségek között.

Az anyagköltségnél 208.051 eFt-ot terveztünk. E tételsoron meghatározó a gépjárművek üzemanyagköltsége, valamint a karbantartási, javítási és egyéb anyagok költsége (összesen 161 millió Ft évesen). Energiaköltségekre 42,5 millió Ft-ot terveztünk. A dolgozóknak biztosított munkaruha és védőeszközöket ennek éves költsége 4,5 millió Ft.

Az igénybe vett szolgáltatások összege terv szerint 628.591 eFt. Összességében 52,74%-kal alacsonyabb a 2025. évi ténynél. Ennek oka, hogy egyes eszközök bérleti jogviszonyát megszüntettük, az eszközök kiváltásra kerültek. Ezt a célkitűzést 2026. évben is folytatni kívánjuk, így a kapcsolódó bérleti díjak kiesnek. Összegük jelentős volt e tételsoron. A létesítményüzemeltetési szerződések megszűnésével további költségek (bérleti díj, karbantartás) már nem jelentkezik 2026. júniustól.

Legfőbb tételek, amelyek az igénybe vett szolgáltatások címén kerülnek kimutatásra:

- A telephelyek, ügyfélszolgálatok, iroda, bérelt járművek, munkagépek, konténerek bérleti díja valamint a telephelyek működtetésével kapcsolatos üzemeltetési díjak (örzés, portaszolgálat, internet, tűzvédelem stb).
- A ZALAI SPA eszközök, létesítmények Zala-Müllex Kft.-től 2019. július 1-től történt átvétele miatt Társaságunkat terheli ezen eszközökhöz kapcsolódó használati díjak.
- 2026. évben a hulladékgazdálkodási közszolgáltatási feladatok ellátáshoz társaságunk továbbra is közreműködő alvállalkozót vesz igénybe, ezért ennek díja teljes egészében itt kerül feltüntetésre. 2026. évben már csak Lenti Hulladékkezelő Kft-vel van e címen alvállalkozói szerződésünk.
- A járművek, gépek, technológia karbantartási, javítási költsége.
- Az adminisztrációs költségek és további szolgáltatási költségek: pl. postaköltség, telefon, internet előfizetés, GPS nyomkövetés díja, úthasználati díj, vállalatirányítási rendszer programkövetési díja, munkavédelem, foglalkozás-egészségügyi szolgáltatás, belső ellenőrzés, környezetvédelmi tanácsadás stb..
- 2026. évben új tételként megjelenik a jogszabályi kötelezettség alapján előírt kiberbiztonsági audit költsége is.

Az eladott (közvetített) szolgáltatások értéke tételsoron 700 eFt-ot terveztünk. Közvetített szolgáltatásként számoljuk el a változatlan értékben továbbszámolt szolgáltatás díját.

Egyéb szolgáltatásoknál 34.200 eFt-ot terveztünk. A biztosítási díjakon belül a vagyoni- és felelősségbiztosításnál változatlan, a gépjárművekhez kapcsolódó biztosítási díjakban, a hatósági, igazgatási szolgáltatási díjakban összességében inflációs növekedést várunk. A növekvő eszközpark miatt elsősorban a gépjármű állományhoz kapcsolódó hatósági díjak, biztosítások címén kifizetendő költségek emelkednek. A banki költségek (főként a tranzakciós díjak megemelkedése miatt) társaságunknál 2025. évben ugrott meg jelentősen. 2026. évre összességében 4-5% közötti éves költségnövekedést terveztünk. A tevékenységekhez kapcsolódó engedélyek illetve ezek megújítása 2024-2025. évben jelentkeztek, így 2026. évre ilyen költséggel nem számoltunk.

Személyi jellegű ráfordítások

Ezen a címen 2026. évre összességében 1.086.822 eFt-ot tervezünk. Társaságunk célja a bérszínvonal és kapcsolódó szociális egyéb juttatások reálértéken történő megtartása illetve emelése. Az 1 főre jutó személyi jellegű ráfordítás 2026. évre várhatóan 5,4%-kal emelkedik.

Az éves béreköltség várható összege 862.380 eFt a tervezett béremelésből adódóan. Itt jelenik meg a felügyelő bizottsági díjak összege is.

A személyi jellegű egyéb kifizetéseknél feltüntetett 104.312 eFt a dolgozók részére e címen teljesítendő kifizetések (munkabájtárás költségtérítése, étkezési hozzájárulás, betegszabadság, táppénz kifizetések, szociális juttatások). A személyi jellegű egyéb kifizetések összege a bérekkel illetve a létszámmal együtt változik. 2026. évre létszámunk várhatóan 1 fővel csökken. Egyes elemek, azonban (így pl. a betegszabadság, táppénz) összegénél az elmúlt éveket figyelembe véve, azonos mértékkel terveztünk.

A bérráfordítások 120.130 eFt-os összege a béreköltséget és egyéb kifizetéseket terhelő járulékokat foglalja magába. 2026. évben a társaságunk által fizetendő rehabilitációs hozzájárulás mértéke jelentősen meghaladja a 2025. évit, mivel megszűnt két megváltozott munkaképességű munkavállalónk foglalkoztatottságához kapcsolódó kedvezmény igénybevétele.

Értékcsökkenési leírás

Összege a 2025. évben és korábbi években megvalósult, valamint a 2026. évre várható fejlesztések figyelembevételével 92.427 eFt. A koncesszióval összefüggő fejlesztések már 2023. évben elindultak. Társaságunk 2026.évben a lehetőségek figyelembevétel további jelentős fejlesztést irányzott elő.

Egyéb ráfordítások

Az egyéb ráfordítások tervezett összege 52.183 eFt. E tételsoron a legnagyobb összeg a fizetendő iparűzési adó, innovációs járulék. A befizetendő adók csökkenésével terveztünk, mivel 2026. évben az árbevétel jelentősen visszaesik. A gépjárműadó mértékének emelését figyelembe vettük.

EREDMÉNY

Összességében társaságunk **2026. évre is nyereséget tervezett. Ennek mértéke azonban alacsonyabb a megelőző, 2023. és 2024. és 2025. évinek. A prognosztizált adózás előtti eredmény 143.460 eFt.** A társasági adó (9%) mellett az energiaellátók jövedelemadója már nem terheli társaságunkat. Így összesen az adóalap (adózás előtti nyereség) után várhatóan 12.910 e Ft-ot kell adózni.

Bevételi oldalon, árbevételben és a költségekben is összességében csökkenést terveztünk. A jövedelmezőségi szint (árbevételarányos nyereség) 2026.évben a megelőző üzleti évhez közel azonos szinten alakul.

2026. ÉVI VÉGLEGES ÜZLETI TERV

Megnevezés	2024. évi tény (eFt)	2025.évi terv (eFt)	2025.évi tény (eFt)	2026. évi terv (eFt)	Terv/ Tény %
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	3 026 837	2 921 247	2 929 872	2 242 639	76,54
Export értékesítés nettó árbevétele					
Értékesítés nettó árbevétele	3 026 837	2 921 247	2 929 872	2 242 639	76,54
Saját termelésű készletek állományváltozása					
Saját előállítású eszközök aktivált értéke	231				
Aktivált saját teljesítmények értéke	231				
Egyéb bevételek	2 967	943	7 239	3 795	52,42
Anyagköltség	236 998	253 000	217 629	208 051	95,60
Igénybevett szolgáltatások értéke	1 339 188	1 302 000	1 330 101	628 591	47,26
Egyéb szolgáltatások értéke	29 682	31 300	32 272	34 200	105,97
Eladott áruk beszerzési értéke	683				
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	645	700	652	700	107,36
Anyagjellegű ráfordítások	1 607 196	1 587 000	1 580 654	871 542	55,14
Béreköltség	741 637	849 524	827 538	862 380	104,21
Személyi jellegű egyéb kifizetések	88 217	92 306	102 962	104 312	101,31
Bérbírlékok	96 405	107 000	108 667	120 130	110,55
Személyi jellegű ráfordítások	926 259	1 048 830	1 039 167	1 086 822	104,59
Értécsökkenési leírás	38 063	41 078	55 502	92 427	166,53
Egyéb ráfordítások	82 804	55 080	81 302	52 183	64,18
ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	375 713	190 202	180 486	143 460	79,49
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei			3 124		
Pénzügyi műveletek bevételei			3 124		
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	6	12	2		
Pénzügyi műveletek ráfordításai	6	12	2		
PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	-6	-12	3 122		
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	375 707	190 190	183 608	143 460	78,13
Adófizetési kötelezettség	37 032	18 190	18 284	12 910	70,61
ADÓZOTT EREDMÉNY	338 675	172 000	165 324	130 550	78,97

Zalaegerszeg, 2026. április 9.



Horváth Márton
ügyvezető igazgató