



# ZALAEGERSZEG MEGYEI JOGÚ VÁROS POLGÁRMESTERÉTŐL

✉ 8901 Zalaegerszeg, Kossuth L. u. 17-19. ☎ 92/502-106  
e-mail: [mayor@zalaegerszeg.hu](mailto:mayor@zalaegerszeg.hu)

... napirendi pont

## ELŐTERJESZTÉS

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése  
2026. május 14-i ülésére

**Tárgy:** A Városgazdálkodási Kft. 2025. évi beszámolójának elfogadása, az ügyvezető 2025. évi jutalmának megállapítása és a 2026. évi előzetes üzleti terv véglegesítése

**Előterjesztő:**

Balaicz Zoltán polgármester

**Készítette:**

Horváth István ügyvezető  
Jóna Péter gazdasági tanácsadó

**Tárgyalta:**

Pénzügyi Bizottság  
Gazdasági Bizottság  
Műszaki Bizottság  
Felügyelő Bizottság  
Tulajdonosi Tanácsadó Testület

**Közgyűlésre meghívást kap:**

Horváth István ügyvezető  
Gyenesé Richárd a felügyelőbizottság elnöke  
Borsosné Pál Ildikó könyvvizsgáló

**Törvényességi és tartalmi, formai szempontból ellenőrizte:**

Önkormányzati Osztály

## **Tisztelt Közgyűlés!**

A Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény (a továbbiakban: Ptk.) 3:109. § (2) és (4) bekezdése szerint:

*(2) A gazdasági társaság legfőbb szervének feladata a társaság alapvető üzleti és személyi kérdéseiben való döntéshozatal. A legfőbb szerv hatáskörébe tartozik a számviteli törvény szerinti beszámoló (a továbbiakban: beszámoló) jóváhagyása és a nyereség felosztásáról való döntés.*

*(4) Egyszemélyes társaságnál a legfőbb szerv hatáskörét az alapító vagy az egyedüli tag gyakorolja. A legfőbb szerv hatáskörébe tartozó kérdésekben az alapító vagy az egyedüli tag írásban határoz és a döntés az ügyvezetéssel való közléssel válik hatályossá.*

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének a Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 6/2007. (II.9.) önkormányzati rendelete 6. § (2) bekezdése értelmében a kizárólagos önkormányzati tulajdoni részesedéssel működő gazdasági társaság esetében a legfőbb szerv kizárólagos hatáskörét a közgyűlés gyakorolja. Ennek megfelelően szükséges határozatot hozni a Városgazdálkodási Kft. 2025. évi beszámolójáról, az ügyvezető 2025. évi jutalmáról és a 2026. évi előzetes üzleti terv véglegesítéséről.

A döntések meghozatalához szükséges dokumentumok az előterjesztés mellékletét képezik:

1. sz. melléklet: Üzleti jelentés
2. sz. melléklet: Mérleg
3. sz. melléklet: Eredménykimutatás
4. sz. melléklet: Kiegészítő melléklet
5. sz. melléklet: 4 oszlopos mérleg és eredménykimutatás
6. sz. melléklet: FB határozatok
7. sz. melléklet: Független könyvvizsgálói jelentés

A Tulajdonosi Tanácsadó testület az előterjesztést a 2026. május 5-i ülésén megtárgyalta.

A Pénzügyi Bizottság 30/2026. (V.05.) határozatával az előterjesztést 13 igen, egyhangú szavazással közgyűlési tárgyalásra alkalmasnak tartja.

A Gazdasági Bizottság 49/2026. (V.05.) határozatával az előterjesztést 11 igen, egyhangú szavazattal támogatta.

A Műszaki Bizottság 50/2026. (V.05.) határozatával az előterjesztést 11 igen, egyhangú szavazattal támogatta.

Kérem a tisztelt Közgyűlést, hogy az előterjesztés megvitatása után az alábbi határozati javaslatot szíveskedjen elfogadni!

### **Határozati javaslat:**

1. Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése elfogadja a Városgazdálkodási Kft. felügyelő bizottságának határozatát, könyvvizsgálójának jelentését, jóváhagyja a Kft. ügyvezetőjének a társaság 2025. évi gazdálkodásáról szóló beszámolóját. A Kft. mérlegfőösszegét 981.461 eFt-ban, adózott eredményét -31.138 eFt-ban állapítja meg.

A közgyűlés felkéri az ügyvezetőt, hogy a határozat végrehajtásával kapcsolatos további szükséges lépéseket tegye meg.

**Határidő:** 2026. május 31.  
**Felelős:** felkérésre Horváth István ügyvezető

- Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése engedélyezi a Városgazdálkodási Kft. ügyvezetője, Horváth István részére a felügyelőbizottság javaslatára, az elmúlt időszak teljesítményére tekintettel, a Javadalmazási szabályzat II.1.2. pontja alapján bruttó 3.500.000 Ft jutalom kifizetését.

A közgyűlés felkéri a polgármestert, hogy a határozat végrehajtásával kapcsolatos további szükséges lépéseket tegye meg.

**Határidő:** 2026. május 31.  
**Felelős:** Balaicz Zoltán polgármester

- Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése a Városgazdálkodási Kft. 2026. évi előzetes üzleti tervét – a 216/2025. (XII.11.) közgyűlési határozat 1. pontja alapján 1.864.845 eFt nettó árbevétellel és 1.997 eFt adózott eredménnyel – végleges üzleti tervként elfogadja.

A közgyűlés felkéri az ügyvezetőt, hogy a határozat végrehajtásával kapcsolatos további szükséges lépéseket tegye meg.

**Határidő:** 2027. május 31.  
**Felelős:** felkérésre Horváth István ügyvezető

Zalaegerszeg, 2026. május 6.



  
**Balaicz Zoltán**  
polgármester

11340908-8130-113-20  
statisztikai számjel

20-09-061069  
cégjegyzék száma

## **Üzleti jelentés**

**a Városgazdálkodási Kft  
székhely: Zalaegerszeg, Gasparich Márk u. 26.**

**2025. évi  
Éves beszámolójához**



### **A társaság székhelye, telephelyei, fióktelepe**

Székhelye: 8900 Zalaegerszeg, Gasparich Márk utca 26.

Telephelyek: 8900 Zalaegerszeg, Körmendi út 39.

8900 Zalaegerszeg, Kossuth Lajos utca 19-23.

8900 Zalaegerszeg, Kosztolányi Dezső utca 16/A

8900 Zalaegerszeg, Göcseji út 14.

8900 Zalaegerszeg, Kiserdei út 1.

8900 Zalaegerszeg, Rákóczi Ferenc utca 10-22.

8900 Zalaegerszeg, Kosztolányi Ferenc utca 5. (2293/6/A/1-5, 2293/6/A/7 hrsz)

8900 Zalaegerszeg, Deák Ferenc tér 3-5/C, fsz. 4.

Fióktelepei: 8960 Lenti, Kossuth Lajos utca 6.

### **A 2025. évi eredmény**

A Városgazdálkodási Kft a 2025. évi gazdálkodási évet negatív eredménnyel zárta. A bevételek és ráfordítások elszámolását követően az adózás előtti eredmény -31.138 eFt-ot, az adózott eredmény úgyszintén -31.138 eFt-ot tett ki. A társaság tulajdonosa, Zalaegerszeg MJV Önkormányzata, amelynek közgyűlése az adózott eredmény felhasználásáról a beszámoló elfogadásával egyidejűleg dönt.

### **Az eredményre ható tényezők bemutatása**

A társaság tevékenysége három fő szolgáltatási csoportra bontható.

- Közterület tisztítás, parkfenntartás: a tevékenység keretein belül meghatározó az önkormányzattal kötött közszolgáltatási szerződés alapján végzett közterület takarítás, a zöldfelületek, parkok karbantartása, fenntartása. Ezen túlmenően a társaság az üzletág keretein belül működteti az Aranyeső Kertcentrumot. 2025. július 23-tól ZMJV Önkormányzatának megbízásából a társaság útelőri valamint egyes út-, és járdafenntartási tevékenységet is ellát.
- Parkolási szolgáltatás: a társaság egyrészt közszolgáltatási szerződés keretében üzemelteti az önkormányzati, másrészt a Kft tulajdonában lévő felszíni parkolókat. Az üzemeltetést meghatározza a kapcsolódó önkormányzati rendelet, amelynek hatálya alá tartoznak mind az önkormányzati, mind a társaság tulajdonában lévő felszíni parkolók egyaránt. E mellett a Városgazdálkodási Kft üzemelteti a saját tulajdonú Csipke Parkolóházat is, amelyet szintén az önkormányzati rendelet hatálya alá vontak.
- Kegyeleti tevékenység: ennek keretében a társaság egyrészt – közszolgáltatási szerződés alapján - ellátja 11 működő, 4 lezárt és 2 hősi temető fenntartását és üzemeltetését. Másrészt kegyeleti szolgáltatást végez, amelyhez a temetettők részére biztosítja a kegyeleti eszközök megvásárlásának lehetőségét is.

Egyéb tevékenységként a társaság döntően bérbeadási tevékenységet végez. A tulajdonában álló üzlethelyiségeket adja ki.

A társaságnak 2025. évben export tevékenységből nem keletkezett árbevétele.

## I. Az értékesítés nettó árbevétele

eFt			
Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
Közterület tisztítás - parkfenntartás	646 145	738 525	114,30
Parkolási szolgáltatás	641 788	696 585	108,54
Temető fenntartás – kegyeleti szolgáltatás	217 382	222 620	102,41
Egyéb tevékenység	19 745	17 377	88,01
<b>Belföldi értékesítés nettó árbevétele:</b>	<b>1 525 060</b>	<b>1 675 107</b>	<b>109,84</b>
Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
Export értékesítés árbevétele	0	0	-
<b>Értékesítés nettó árbevétele:</b>	<b>1 525 060</b>	<b>1 675 107</b>	<b>109,84</b>

Az értékesítés nettó árbevétele 2024. évhez viszonyítva összességében 9,84 %-kal, 150.047 eFt-tal emelkedett. Az inhouse feltételeknek megfelelő árbevétel összege 1.344.661 eFt, aránya 80,27 %.

### 1. Közterület tisztítás – parkfenntartás

A tevékenység belföldről származó árbevétele 2025. évben 738.525 eFt-ot tett ki, amely 92.380 eFt-tal, 14,30 %-kal magasabb a bázisidőszak értékénél. A növekedést az új tevékenységi kör árbevétele eredményezte. Ezzel szemben csökkent a külső vállalozási tevékenység bevétele.

Az üzletág árbevétele az alábbi tevékenységek ellátásából származott:

- közszolgáltatási tevékenységek önkormányzati szerződések alapján, ezen belül közterület tisztítás, parkfenntartás, síkosság-mentesítés, Gébárt üzemeltetés,
- az önkormányzat megbízásából a zöldfelületi stratégia megvalósítása,
- külső vállalozási tevékenység keretében parképítési, fenntartási, takarítási és síkosság-mentesítési munkák,
- úttellenőrzési és út- és járdafenntartási munkák.

A tevékenységi körből származó 738.525 eFt árbevételből az önkormányzati (közszolgáltatási és egyéb) megrendelések összesen 633.774 eFt árbevételt eredményeztek.

### 2. A parkolási szolgáltatás árbevétele 2025. évben 8,54 %-kal, 54.797 eFt-tal nőtt. Az árbevétel tartalmazza az önkormányzati, a saját felszíni parkolók és a Csipke Parkolóház bevételeit. Törvényi előírások alapján az önkormányzati parkolók díjbevételeinek elszámolását a társaság un. saját számlás bizományosi konstrukció keretében végzi, ezért az ebből származó árbevétel két fő csoportra bontható:

- beszedett parkolási díjak és bírságok (471.489 eFt),
- önkormányzati parkolók üzemeltetésének árbevétele (218.223 eFt).

### 3. A kegyeleti tevékenység 2025. évi árbevétele 222.620 eFt-ot tett ki, amely a bázisértéknél 2,41 %-kal, 5.238 eFt-tal magasabb. Az árbevétel egyrészt a temetők fenntartásából, másrészt a kegyeleti szolgáltatásból származik. A tárgyévben a fenntartás árbevétele (36.692 eFt) 3,71 %-kal magasabb a bázis értékénél, a

kegyeleti szolgáltatások árbevétele (185.925 eFt) 2,16 %-kal haladta meg a 2024. évi adatot.

A temetők fenntartását 2013. január 1-től az önkormányzati közszolgáltatási szerződés alapján a társaság vegyes finanszírozásban látja el. Az üzemeltetés költségeinek pénzügyi forrása egyrészt a rendeletben meghatározott díjtételek, másrészt a finanszírozási hiány mértékéig az önkormányzat működési támogatása, amely az egyéb bevételek között szerepel.

4. Az egyéb tevékenység árbevétele 17.377 eFt-ot tett ki, amely 11,99 %-kal, 2.368 eFt-tal alacsonyabb a bázisidőszaki árbevételnél.

## II. Egyéb bevételek

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
1. Értékesített immateriális javak, tárgyi eszközök bevétele	4 798	426	8,88
2. Költségek és ráfordítások ellentételezésére kapott juttatás	888	851	95,83
3. Kapott bírság, kötbér	5	85	1700,00
4. Káreseményre kapcsolatos bevétel	812	552	67,98
5. Egyéb, üzleti évhez kapcsolatos bevétel	0	25	-
6. Utólag kapott engedmény	0	700	-
7. Céltartalék felhasználás	15 988	13.346	83,48
8. Visszairt értékvesztés	169	73	43,20
9. Költségek és ráfordítások ellentételezésére kapott támogatás (foglalkoztatás)	0	0	-
10. Önkormányzattól kapott működési támogatás	81 835	85 110	104,00
11. Végrelegesen átvett fejlesztési célú támogatás	17 339	33 554	193,52
12. Sajátos egyéb bevétel	0	0	-
13. Különféle egyéb bevételek	218	2 089	958,26
<b>Összesen</b>	<b>122 052</b>	<b>136 811</b>	<b>112,09</b>

Az egyéb bevételek összege 2025. évben az előző évhez képest 12,09 %-kal emelkedett, amely döntő mértékben két okra vezethető vissza. Egyrészt 2025. évben a társaság további eszközöket kapott ZMJV önkormányzatától ingyenes használatba, ennek következtében emelkedett az elszámolt értékcsökkenés és az egyéb bevételként elszámolt fejlesztési támogatás összege. Másrészt nőtt a temetők üzemeltetéséhez kapcsolódó működési támogatás összege is.

## III. A tevékenység költségei

Megnevezés	2024. év	2025. év	%
<b>Anyagköltség</b>	<b>127 996</b>	<b>116 036</b>	<b>90,66</b>
Alapanyag költség	32 966	33 348	101,16
Üzemanyag	25 005	23 918	95,65
Egyéb energia	31 993	29 008	90,67

Irodaszer, nyomtatvány	1 260	1 464	116,19
Munkaruha, védőruha	5 874	4 995	85,04
Karbantartási, javítási anyagok	22 736	14 556	64,02
Segédanyagok	2 897	3 722	128,48
Egy éven belül elhasználódó anyagok	2 081	1 762	84,67
Egyéb anyagköltség	3 184	3 262	102,45
<b>Igénybe vett szolgáltatások</b>	<b>87 320</b>	<b>103 131</b>	<b>118,11</b>
Szállítás – rakodás, fuvarozás, útdíj	578	909	157,27
Bérelti díjak, költségek	7 517	10 261	136,50
Karbantartási, javítási költségek	18 129	26 282	144,97
Hirdetés, reklám költsége	333	4 197	1260,36
Oktatás, továbbképzés költsége,	312	760	243,59
Alvállalkozói teljesítések	2 794	276	9,88
Hulladékgyűjtés és elhelyezés	6 948	5 846	84,14
<b>Megnevezés</b>	<b>2024. év</b>	<b>2025. év</b>	<b>%</b>
Egyéb igénybe vett szolgáltatás, ezen belül	50 709	54 600	107,67
- postai szolgáltatás	4 276	3 401	79,54
- telefon, internet	10 419	10 256	98,44
- szoftverkövetés	4 886	5 357	109,64
- vagyon-, munka-, tűzvédelem	2 764	3 187	115,30
- takarítói – és portaszolgálat	8 095	10 109	124,88
- jutalékok	10 737	11 420	106,36
- könyvvizsgálat, jogi tanácsadás, tagdíjak	5 632	6 310	112,04
- egyéb	3 900	4 560	116,92
<b>Egyéb szolgáltatások</b>	<b>17 242</b>	<b>20 162</b>	<b>116,94</b>
Hatósági, igazgatási díjak	643	723	112,44
Bankköltség, egyéb pénzügyi szolgáltatás	10 331	12 680	122,74
Biztosítási díj	6 268	6 760	107,85
<b>Eladott áruk beszerzési értéke</b>	<b>439 092</b>	<b>474 368</b>	<b>108,03</b>
<b>Közvetített szolgáltatások</b>	<b>31 364</b>	<b>133 008</b>	<b>424,08</b>
<b>Anyagjellegű ráfordítások összesen</b>	<b>703 014</b>	<b>846 705</b>	<b>120,44</b>
Béreköltség	659 234	721 173	109,40
Személyi jellegű kifizetések	78 988	73 972	93,65
Bérráulékok	82 011	88 716	108,18
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>820 233</b>	<b>883 861</b>	<b>107,76</b>
<b>Értécsökkenés</b>	<b>47 961</b>	<b>70 817</b>	<b>147,66</b>
<b>Költségek összesen</b>	<b>1 571 208</b>	<b>1 801 383</b>	<b>114,65</b>

A társaság tevékenységének termelési költségszintje összességében 14,65 %-kal, 230.175 eFt-tal nőtt az előző évhez képest. Ez több tényezőre vezethető vissza, így például az új tevékenység költségvonzatára (közvetített szolgáltatások), a béreköltségek növekedésére, illetve az ingyenes használatba kapott tárgyi eszközök után elszámolt értékcsökkenés jelentős emelkedésére.

Az egyes költségcsoportok tárgyévi változását az alábbi, meghatározó tényezők befolyásolták.

- Az anyagköltség (9,34 %-kal, 11.960 eFt-tal) csökkent. A költségcsoporton belül a tárgyévben a karbantartás és javítás anyagköltségének változása volt a

meghatározó, amely a járművek műszaki színvonalának javulására vezethető vissza.

- Az igénybe vett szolgáltatások költsége viszont 2024. évhez képest 18,11 %-kal, 15.811 eFt-tal emelkedett. Ezt elsősorban a külső szolgáltatók által számlázott karbantartási és javítási költség okozta. A kormányzati támogatási program eredményeként jelentősen emelkedett az ingyenes használatba kapott gépjárművek állománya, így nőtt a kötelező szervizek költsége. A régi eszközök pedig egyre több, csak szakszervizekben javítható műszaki problémákat vetnek fel.
- Az egyéb szolgáltatások költsége (16,94 %-kal, 2.920 eFt-tal) emelkedett, amely a banki költségek és a biztosítási díjak növekedésére vezethető vissza. Ez összefüggésben van a pénzforgalom növekedésével, a biztosítás területén pedig a biztosított vagyoni érték aktualizálásával (pl. az eszközállomány növekedése, a bekerülési értékek inflációs növekedése).
- Az eladott áruk beszerzési értéke a tárgyévben (8,03 %-kal, 32.276 eFt-tal) emelkedett. Ez döntő mértékben az önkormányzati parkolók árbevételének növekedésére vezethető vissza.
- A közvetített szolgáltatások összegének jelentős emelkedése elsősorban az új, útkezelői tevékenységhez kapcsolódik. A társaság a tevékenység ellátásához alvállalkozót vesz igénybe, amelyet a közvetített szolgáltatások között számol el. A növekedés mértéke 324,08 %, 101.644 eFt.
- A személyi jellegű ráfordítások 7,76 %-kal, 63.629 eFt-tal emelkedtek. A növekedést egyrészt a 2025. évi béremelés, másrészt a személyi jellegű kifizetések (év végi SZÉP kártya feltöltés) alacsonyabb mértéke okozta.
- Az értékcsökkenési leírás tárgyidőszaki 47,66 %-os, (22.856 eFt-os) növekedését a 2025. évben ingyenes használatba kapott gépjárművek (vagyoni értékként aktivált) nyilvántartási értéke után elszámolt értékcsökkenés eredményezte. Ez az amortizáció az egyéb bevételekben (fejlesztési támogatás elszámolt összege) is megjelenik, eredményhatása nincs.

#### IV. Egyéb ráfordítások

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
1. Értékesített tárgyi eszközök könyv szerinti értéke	0	0	-
2. Bíróság, kötbér, késedelmi kamat	243	64	26,34
3. Bíróság, kötbér, késedelmi kamat (adóalap növelő)	276	20	7,25
4. Káreseménnyel kapcsolatos ráfordítás	1 945	402	20,67
5. Előző évekkal kapcsolatos ráfordítás	79	143	181,01
6. Céltartalék képzés várható kötelezettségre	13 346	8 639	64,73
7. Elszámolt értékvesztés, terven felüli értékcsökkenés	73	788	1079,45
8. Innovációs járulék, cégautó adó, illetékfizetési kötelezettség	3 365	3 391	107,73
9. Helyi adók (iparüzési és építményadó)	24 992	27 645	110,62
10. Gépjármű adó	964	923	95,75
11. Térítés nélküli átadás	250	300	120,00
12. Térítés nélküli átadás (TA alapot növelő)	155	75	48,39
13. Hiányzó, megsemmisült készlet, eszköz könyv szerinti értéke	996	1 887	189,46
14. Behajthatatlan követelés leírása	188	0	-
15. Behajtási költségátalány	0	0	-

16. Egyéb ráfordítások	14	10	71,43
<b>Összesen</b>	<b>46 887</b>	<b>44 288</b>	<b>94,46</b>

Az egyéb ráfordítások összege 5,54 %-kal 2.599 eFt-tal csökkent a bázisidőszakhoz képest.

Az egyéb ráfordítások alakulását egyrészt az építményadó növekedése és az alacsonyabb mértékű céltartalék képzés együttesen eredményezte.

2025. évben adott támogatások összetétele a következő:

- közhasznú alapítványok, egyesületek támogatása (20 %-a TA alapszökkentő): 300 eFt,
- közhasznú minősítéssel nem rendelkező szervezetek, közérdekű célok támogatása 75 eFt.

Az elszámolt értékvesztést egy bérleti díjból származó vevői kintlévőség, és a korábbi gázkereskedővel szemben éves elszámolásból eredő egyéb követes indokolta. Mindkét esetben bírósági eljárás (fizetési meghagyásos, illetve csőd eljárás) van folyamatban. Behajthatatlan követelés leírására 2025. évben nem került sor.

## V. Pénzügyi műveletek eredménye

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
<b>Pénzügyi műveletek bevétele</b>	<b>428</b>	<b>1 374</b>	<b>321,03</b>
- kapott kamatok (banki kamatok)	0	257	-
- egyéb pénzügyi bevételek	428	1117	260,98
<b>Pénzügyi műveletek ráfordításai</b>	<b>166</b>	<b>223</b>	<b>134,34</b>
- fizetendő kamatok (beruházási hitel, lízing)	166	187	112,65
- egyéb pénzügyi ráfordítások	0	36	-
<b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>262</b>	<b>1 151</b>	<b>439,31</b>

A pénzügyi műveletek egyéb bevételei között a tárgyévben a Diszkont Kincstárjegyben lekötött szabad pénzeszköz hozama (bázisidőszak adata 421 eFt) szerepel, az összevont árfolyamkülönbsétek egyenlege pedig 36 eFt összeggel az egyéb pénzügyi ráfordítások soron jelenik meg. A fizetendő kamatok összege 2024. évben még a seprőgép pénzügyi lízingjének kamatát, míg 2025. évben –egy művezetői gépjármű vásárlásához- igénybe vett pénzügyi lízing kamatát tartalmazza.

## VI. Vevő és szállító állomány 2025. december 31-én

A vevő és szállító állományok 2025. december 31-i mérlegértékeit és korosításukat az alábbi táblázatok tartalmazzák.

### Vevőkövetelések korosítása

Korcsoport	Vevő	Tulajdonos	Kapcsolt	Összesen
------------	------	------------	----------	----------

0-30 nap	3 722	0	0	3 722
31-60 nap	0	17	0	17
61-90 nap	127	0	0	127
91-180 nap	0	0	0	0
181-360 nap	113	0	0	113
361 napon túli	0	0	0	0
<b>Lejárt összesen</b>	<b>3 962</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>3 979</b>
<b>Le nem járt</b>	<b>11 474</b>	<b>78 576</b>	<b>1 753</b>	<b>91 803</b>
<b>Értékvesztés</b>	<b>-101</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-101</b>
<b>Összesen</b>	<b>15 335</b>	<b>78 593</b>	<b>1 753</b>	<b>95 681</b>

#### Szállítói kötelezettségek korosítása

Korcsoport	eFt			
	Szállító	Tulajdonos	Kapcsolt	Összesen
0-30 nap	196	0	42	238
31-60 nap	0	0	0	0
61-90 nap	0	0	0	0
91-180 nap	9	0	0	9
181-360 nap	63	0	0	63
361 napon túli	0	0	0	0
<b>Lejárt összesen</b>	<b>268</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>310</b>
<b>Le nem járt</b>	<b>23 544</b>	<b>18 045</b>	<b>48 076</b>	<b>89 665</b>
<b>Összesen</b>	<b>23 812</b>	<b>18 045</b>	<b>48 118</b>	<b>89 975</b>

A tulajdonosi és a kapcsolt vállalkozások között jellemző a pénzügyi kompenzáció. A 181-360 nap között kimutatott szállítói tartozás is kompenzációra kerül a külső partnerrel szemben a 2026. évben keletkező követelés beszámításával.

#### VII. Társasági adó elszámolása

A társaság 2025. évi adózás előtti eredménye -31.138 eFt, társasági adóalapja a korrekciós tényezők figyelembe vételével -41.071 eFt-ot tett ki, így társasági adó fizetési kötelezettség nem keletkezett.

#### VIII. Vagyoni, jövedelmezőségi és likviditási helyzetet szemléltető mutatók elemzése

##### Vagyoni helyzetet jellemző mutatók

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
1. Tartósan befektetett eszközök aránya	55,97	67,40	120,43
2. Befektetett eszközök fedezettsége	99,18	59,60	60,10
3. Tőke szerkezete (hosszú lejáratú köt./saját tőke)	-	1,09	-

4. Saját tőke aránya	55,51	40,17	72,38
5. Forgóeszközök aránya	40,39	30,47	75,44
6. Saját tőke növekedési mutató	450,33	417,37	92,68
7. Tárgyi eszközök aránya	51,67	52,04	100,70
8. Vevőállomány aránya a szállító állományhoz	73,51	64,40	87,61
9. Követelések része a forgóeszközökben	24,50	34,25	139,76
10. Pénzeszközök része a forgóeszközökben	62,53	54,35	86,93
11. Forgótőke aránya a saját tőkéhez	37,07	26,69	72,02
12. Forgótőke forgási sebessége	9,68	15,92	164,44
13. Készletek forgási sebessége	37,00	45,1	122,08
14. Vevők átlagos futamideje (nap)	3,9	3,3	85,04
15. Szállítók átlagos futamideje (nap)	5,3	5,2	97,06

### Jövedelmezőségi helyzetet jellemző mutatók

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
1. Eszközarányos nyereség ROA	3,78	-3,17	-83,98
2. Saját tőke arányos nyereség ROE	6,81	-7,90	-116,04
3. Árbevétel arányos eredmény	1,90	-1,86	-97,99
4. Bruttó termelési érték (eFt)	1 055 862	1 069 195	101,26
5. Anyagmentes termelési érték (eFt)	823 304	829 866	100,80
6. Termelési, szolgáltatási költség szint	1,53	1,73	112,64
7. Anyaghányad	66,58	79,19	118,94
8. Tőkearányos üzemi eredmény	7,12	-8,19	-115,07
9. Eszközhatékonyosság	3,95	-3,29	83,29

### Likviditási helyzetet jellemző mutatók

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
1. Likviditási mutató	2,04	1,51	74,07
2. Likviditási gyorsráta	1,27	0,84	65,81
3. Rövid távú likviditás I.	2,04	1,54	75,70
4. Rövid távú likviditás II.	1,54	1,01	65,94
5. Hitelfedezeti mutató	0,50	0,53	105,80
6. Kölcsön fedezeti arány	-0,11	0,08	-76,17
7. Kamat fedezeti mutató	184,96	-165,51	-89,49
8. Eladósodottság mértéke (tőkeáttétel)	0,36	0,50	140,73

### Vagyoni helyzet mutatói

1., A 2025. gazdálkodási év során a társaság vagyona (mérleg főösszege) 28,06 %-kal, (215.028 eFt-tal) emelkedett. A növekedés a befektetett eszközök állományában következett be, a forgóeszközök állománya és az aktív időbeli elhatárolások összege kisebb mértékben, de csökkent. Ezzel párhuzamosan a forrás oldalon csökkent a saját tőke, viszont nőtt a kötelezettségek és a passzív időbeli elhatárolások állománya. Ezek a változások láthatóak a vagyoni helyzet mutatószámainak alakulásában is.

Az eszközökön belül a befektetett eszközök értéke és részaránya a tárgyidőszakban 11,43 %-ponttal (232.583 eFt-tal) nőtt, míg a forgóeszközök állománya 10.499 eFt-tal, részaránya 9,92 %-ponttal csökkent. Az aktív időbeli elhatárolások állománya (7.056 eFt-tal) és részarány (1,52 %-ponttal) a bázisidőszakhoz képest szintén csökkent.

A befektetett eszközök részarányának és egyben az állomány növekedését 2024. évhez hasonlóan az ingyenes használati jogok -vagyoni értékű jogként történő- állományba vétele és a saját finanszírozású tárgyi eszköz beszerzések eredményezték. A forgóeszközökön belül a készletek és a pénzeszközök állománya csökkent, a követelések állománya viszont összességében jelentősebb mértékben (0,55 %-ponttal, 26.563 eFt-tal) emelkedett. Ez a növekedés az új tevékenységgel kapcsolatos, fordulónapon nyitott követelésállományra vezethető vissza. Az aktív időbeli elhatárolások, ezen belül az elhatárolt bevételek alakulását pedig a temetőfenntartás IV. negyedévi működési támogatása befolyásolta, amely a tárgyévben jelentősen elmaradt a bázisidőszaki adattól.

A forrásokon belül a saját tőke 31.138 eFt-tal, a 2025. évi veszteség összegével csökkent. Ez a csökkenés a forrásokon belül 15,34 %-pontos visszaesést eredményezett. Ezzel szemben a kötelezettségek összességében 46.226 eFt-tal (részaránya: 0,37 %-ponttal) emelkedett. Ez a növekedés –a követelésekhez hasonlóan- összefüggésben van az új tevékenységgel, vagyis annak fordulónapi szállítói nyitott állományával. Az alvállalkozó a társaság kapcsolt vállalkozása, így értelemszerűen a kötelezettségeken belül ez az állomány mutatja a legjelentősebb növekedést. A kapcsolt vállalkozással és a tulajdonos önkormányzattal a követelések-kötelezettségek pénzügyi elszámolása során a kompenzáció az elsődleges, csak szükség esetén történik banki kiegyenlítés. A kötelezettségek állományának (mind a hosszú, mind a rövid lejáratú esetében) változásához hozzájárult a 2025. évben, művezetői gépjármű vásárlásához igénybe vett pénzügyi lízing is. A forrásokon belül a legjelentősebb mértékben a passzív időbeli elhatárolások módosultak. Ezen belül a halasztott bevételek összege 238.128 eFt-tal, részaránya pedig 21,15 %-ponttal emelkedtek. Ez a növekedés a befektetett eszközök, ezen belül a vagyoni értékű jogok állomány-növekedéséhez kapcsolódik, az ingyenes használati jogok számviteli elszámolásából ered.

A kötelezettségek (idegen tőke) növekedése és a 2025. évi adózott eredmény (-31.138 eFt) a tőke szerkezetének romlását okozta, ezzel párhuzamosan a befektetett eszközök saját tőke fedezettsége is csökkent. Ehhez hozzájárult az is, hogy a befektetett eszközökön belül döntően a vagyoni értékű (ingyenes használati) jogok emelkedtek, amelyek forrásoldalán a passzív időbeli elhatárolások emelkedését vonta maga után.

2., A tárgyévben a bázisidőszakhoz hasonlóan a vevőállomány forgási sebessége nagyobb, a szállítói állományé kisebb mértékben csökkent. Az átlagos futamidők alakulása összefüggésben van azzal, hogy a vevő- és szállítói állomány arányszáma – a szállítói kötelezettségek nagyobb mértékű növekedése miatt – 12,39 %-kal csökkent, a tárgyidőszaki árbevétel pedig a bázisidőszak értékét 9,84 %-kal haladta meg.

A vevő és szállító állományok optimalizálását nagymértékben elősegíti az alkalmazott pénzügyi kompenzáció, amellyel a társaság a partnerekkel történő megállapodás alapján él, illetve igyekszik hosszabb fizetési határidőket elérni a beszállítóinál.

A vevők körében fizetési, likviditási problémák a tárgyidőszakban nem merültek fel, a kintlévőség kezelése a társaságnál folyamatosan történik.

A készletek forgási sebességének növekedését az átlagos készlet állomány 10,01 %-os csökkenése és az árbevétel 9,84 %-os emelkedése együttesen eredményezte.

## Jövedelmezőségi helyzet mutatói

1., A 2025. évi gazdálkodás jövedelmezőségi szintje jelentős mértékben romlott, a társaság az évet -31.138 eFt veszteséggel (2024. évi adózott eredmény: +28.954 eFt) zárta. A veszteség az árbevétel 9,84 %-os és a költségek 14,89 %-os növekedése mellett keletkezett. A jövedelmezőség azonban a társaságnál nem vizsgálható csupán az árbevétel figyelembe vételével, mivel az egyéb bevételek döntően olyan összegeket tartalmaznak, mint a temetőfenntartás működési támogatása (költségfinanszírozás), vagy az elszámolt értékcsökkenéssel szemben visszafordított halasztott bevétel. Az összes bevételt és az összes ráfordítást vizsgálva, az üzemi szintű veszteséget az összes bevétel 10,16 %-os, míg az összes ráfordítás 14,30 %-os emelkedése eredményezte.

A termelési értékek, költségszint alakulását tartalmazó mutatószámok alapján az alábbiak állapíthatók meg. A társaságnál a bruttó termelési érték 1,26 %-os emelkedése mellett az anyagmentes termelési érték 0,80 %-kal nőtt. A tárgyévben ugyanis az árbevétel 9,84 %-os emelkedésénél a külső teljesítmények (ELÁBÉ, közvetített szolgáltatások) ráfordítása jóval nagyobb mértékben, 29,10 %-kal nőtt. Az anyagmentes termelési érték növekedési szintjét pedig az befolyásolta, hogy a személyi jellegű ráfordítások 7,76 %-os növekedése mellett az anyagjellegű ráfordítások 20,44 %-kal emelkedtek. Összességében elmondható, hogy a tárgyévben jelentős, az árbevételnél nagyobb mértékben nőtt az anyagjellegű ráfordítás, így emelkedett a tevékenység anyaghányada, míg a személyi jellegű ráfordítások emelkedése elmaradt az árbevétel növekedési ütemétől.

Az egyes tevékenységeket vizsgálva, a veszteség a parkfenntartási területen generálódott.

2., A tárgyévben a társaság által végzett tevékenység terjedelme, vagyis a termelési értékek emelkedtek (nettó termelési érték = bruttó hozzáadott érték), ezzel párhuzamosan a nettó hozzáadott érték szintje is nőtt, amelyhez hozzájárult a béremelések hatása is.

## Likviditási mutatók

A bázisidőszak viszonylatában 2025. évben a fentiekben leírtak eredményeként a likviditási helyzet romlott. Ennek elsődleges oka a veszteséges gazdálkodás volt. Látható, hogy a rövid távú likviditás romlása nagyobb mértékű, mint a középtávon mért likviditás alakulása, mivel csökkent a likvid eszközök (pénzeszközök, készletek) állománya. Középtávon a követelések és a kötelezettségek, ezen belül a vevő és a szállító állomány alakulása játszik nagyobb szerepet, illetve az, hogy a tárgyévben a társaság 5 éves kifutással pénzügyi lízinget vett igénybe.

A hitelfedezeti mutató kismértékű javulása szintén a követelések és a rövid lejáratú kötelezettségek arányának növekedésére vezethető vissza.

A kölcsön fedezeti arány alakulásáról elmondható, hogy a tárgyévben a likvid eszközök kisebb mértékben fedezték a kötelezettségek összegét, mint a bázisidőszakban.

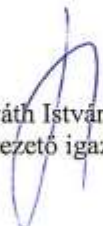
A kamatfedezeti mutató a negatív adózás előtti eredmény és a kamat terhek kisebb mértékű növekedésének hatására romlott.

Az eladósodottsági (tőkeáttétel) mutató értéke a veszteség, ezáltal a saját tőke csökkenése és a kötelezettségek emelkedése miatt jelentős mértékben megemelkedett.

### **Egyéb információk**

- 1., A környezetvédelemnek a társaság pénzügyi helyzetére meghatározó, befolyásoló szerepe nincs.
- 2., A társaság gazdálkodását, jövedelmezőségi és pénzügyi helyzetét döntő mértékben a tulajdonos önkormányzattal kötött szerződések határozzák meg.
- 3., A foglalkoztatással kapcsolatos döntéseket a társaság a vállalt kötelezettségeknek való megfelelés szerint hozza meg.
- 4., 2026. január 1-től a társaság átvette a Kontakt Humán Szolgáltató Nonprofit KFT-től a közfoglalkoztatással kapcsolatos feladatokat.
- 5., Egyéb, a mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges eseményről, amely a 2025. évi Éves Beszámoló adatainak értékelésére hatással lenne, a társaságnak nincs információja.

Zalaegerszeg, 2026. április 10.

  
Horváth István  
ügyvezető igazgató

Statisztikai számjel:	11340908-8130-113-20
Adóigazgatási szám:	11340908-2-20
Cégjegyzék száma:	20-09-061069

**VÁROSGAZDÁLKODÁSI Kft.**  
**2025. I-XII. HÓ**  
**BESZÁMOLÓ**  
**MÉRLEG "A" változat**

Adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. év	Előző év(ek) módosításai	2025. év
a	b	c	d
<b>A. Befektetett eszközök (I+II+III.)</b>	<b>428 956</b>		<b>661 539</b>
<b>I. IMMATERIÁLIS JAVAK</b>	<b>97 933</b>		<b>337 073</b>
1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke			
2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke			
3. Vagyoni értékű jogok	97 933		337 073
4. Szellemi termékek			
5. Üzleti vagy cégérték			
6. Immateriális javakra adott előlegek			
7. Immateriális javak érték helyesbítése			
<b>II. TÁRGYI ESZKÖZÖK</b>	<b>331 023</b>		<b>324 466</b>
1. Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jog	201 278		196 832
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	101 951		93 857
3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	27 124		24 485
4. Tenyészállatok			
5. Beruházások, felújítások	670		9 292
6. Beruházásokra adott előlegek			
7. Tárgyi eszközök érték helyesbítése			
<b>III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK</b>			
1. Tartós részesedés kapcsoló vállalkozásban			
2. Tartósan adott kölcsön kapcsoló vállalkozásban			
3. Tartós jelentős tulajdoni részesedés			
4. Tartósan adott kölcsön jelentős részesed. visz. álló vállalk.			
5. Egyéb tartós részesedés			
6. Tartósan adott kölcsön egyéb részesed. visz. álló vállalk.			
7. Egyéb tartósan adott kölcsön			
8. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír			
9. Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítés			
10. Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete			
<b>IV. HALASZTOTT ADÓKÖVETELÉS</b>			

Zalaegerszeg, 2026. április 10.

.....  
a vállalkozás vezetője  
(képviselője)

Statistikai számjel:	11340908-8130-113-20
Adóigazgatási szám:	11340908-2-20
Cégjegyzék száma:	20-09-061069

**VÁROSGAZDÁLKODÁSI Kft.**  
**2025. I-XII. HÓ**  
**BESZÁMOLÓ**  
**MÉRLEG "A" változat**

Adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. év	Előző év(ek) módosításai	2025. év
a	b	c	d
<b>B. Forgóeszközök (I+II+III+IV)</b>	<b>309 573</b>		<b>299 074</b>
<b>I. KÉSZLETEK</b>	<b>40 151</b>		<b>34 103</b>
1. Anyagok	12 813		10 828
2. Befejezetlen termelés és félkész termékek	3 015		2 397
3. Növendék-, hízó- és egyéb állatok			
4. Késztermékek			1
5. Áruk	24 323		20 877
6. Készletekre adott előlegek			
<b>II. KÖVETELÉSEK</b>	<b>75 856</b>		<b>102 419</b>
1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	16 431		15 335
2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	55 406		80 346
3. Követelések jelentős részesedési visz. lévő váll. szemben			
4. Követelések egyéb részesedési visz. lévő váll. szemben			
5. Váltókövetelések			
6. Egyéb követelések	4 092		6 738
7. Követelések értékelési különbözete	-73		
8. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete			
<b>III. ÉRTÉKPAPÍROK</b>			
1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban			
2. Jelentős tulajdoni részesedés			
3. Egyéb részesedés			
4. Saját részvények, saját üzletrészek			
5. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok			
6. Értékpapírok értékelési különbözete			
<b>IV. PÉNZESZKÖZÖK</b>	<b>193 566</b>		<b>162 552</b>
1. Pénztár, csekkek	1 375		1 326
2. Bankbetétek	192 191		161 226
<b>C. Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>27 904</b>		<b>20 848</b>
1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	24 771		17 664
2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	3 133		3 184
3. Halasztott ráfordítások			
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN (A+B+C)</b>	<b>766 433</b>		<b>981 461</b>

Zalaegerszeg, 2026. április 10.

.....  
a vállalkozás vezetője  
(képviselője)

Statisztikai számjel:	11340908-8130-113-20
Adóigazgatási szám:	11340908-2-20
Cégjegyzék száma:	20-09-061069

**VÁROSGAZDÁLKODÁSI Kft.**  
**2025. I-XII. HÓ**  
**BESZÁMOLÓ**  
**MÉRLEG "A" változat**

Adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. év	Előző év(ek) módosításai	2025. év
a	b	c	d
<b>D. Saját tőke</b>	<b>425 428</b>		<b>394 290</b>
I. JEGYZETT TŐKE	94 470		94 470
Ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken			
II. JEGYZETT, DE BE NEM FIZETETT TŐKE (-)			
III. TŐKETARTALÉK	40 395		40 395
IV. EREDMÉNYTARTALÉK	256 110		285 064
V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	5 499		5 499
VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK			
1. Érték helyesbítés értékelési tartaléka			
2. Valós értékelés értékelési tartaléka			
VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	28 954		-31 138
<b>E. Céltartalékok</b>	<b>13 346</b>		<b>8 639</b>
1. Céltartalék a várható kötelezettségekre	13 346		8 639
2. Céltartalék a jövőbeni költségekre			
3. Egyéb céltartalék			
<b>F. KÖTELEZETTSÉGEK</b>	<b>151 888</b>		<b>198 114</b>
I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK			
1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben			
2. Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben			
3. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben			
4. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben			

Zalaegerszeg, 2026. április 10.

a vállalkozás vezetője  
(képviselője)

Statistikai számjel:	11340908-8130-113-20
Adóigazgatási szám:	11340908-2-20
Cégjegyzék száma:	20-09-061069

**VÁROSGAZDÁLKODÁSI Kft.**  
**2025. I-XII. HÓ**  
**BESZÁMOLÓ**  
**MÉRLEG "A" változat**

Adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése		2024. év	Előző év(ek) módosításai	2025. év
a		b	c	d
<b>II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>				<b>4 286</b>
1.	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök			
2.	Átváltoztatható és átváltozó kötvények			
3.	Tartozások kötvénykibocsátásból			
4.	Beruházási és fejlesztési hitelek			
5.	Egyéb hosszú lejáratú hitelek			
6.	Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben			
7.	Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben			
8.	Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben			
9.	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek			4 286
10.	Halasztott adókötelezettség			
<b>III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>		<b>151 888</b>		<b>193 828</b>
1.	Rövid lejáratú kölcsönök			
	ebből: az átváltoztatható és átváltozó kötvények			
2.	Rövid lejáratú hitelek			956
3.	Vevőktől kapott előlegek	52		48
4.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	22 353		23 812
5.	Váltótartozások			
6.	Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalk. szemben	31 176		66 163
7.	Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni visz. lévő vállalk. szemben			
8.	Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési visz. lévő vállalk. szemben			
9.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	98 307		102 849
10.	Kötelezettségek értékelési különbözete			
11.	Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete			
<b>G. Passzív időbeli elhatárolások</b>		<b>175 771</b>		<b>380 418</b>
1.	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	33 278		32 604
2.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	33 413		606
3.	Halasztott bevételek	109 080		347 208
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN (D+E+F+G)</b>		<b>766 433</b>		<b>981 461</b>

Zalaegerszeg, 2026. április 10.

a vállalkozás vezetője  
(képviselője)

Statistikai számjel:	11340908-8130-113-20
Adóigazgatási szám:	11340908-2-20
Cégjegyzék száma:	20-09-061069

**VÁROSGAZDÁLKODÁSI Kft.**  
**2025. I-XII. HÓ**  
**BESZÁMOLÓ**  
**EREDMÉNYKIMUTATÁS**  
 összköltség eljárással

Adatok ezer Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	2024. év	Előző év(ek) módosításai	2025. év
a	b	c	d	e
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	1 525 060		1 675 107
02.	Exportértékesítés nettó árbevétele	1 200		
<b>I.</b>	<b>Értékesítés nettó árbevétele (01+02. sorok)</b>	<b>1 526 260</b>		<b>1 675 107</b>
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	58		-283
04.	Saját előállítású eszközök aktívált értéke			1 747
<b>II.</b>	<b>Aktívált saját teljesítmények értéke (+03+04. sorok)</b>	<b>58</b>		<b>1 464</b>
<b>III.</b>	<b>Egyéb bevételek</b>	<b>122 052</b>		<b>136 811</b>
	ebből: visszaírt értékvesztés	169		73
05.	Anyagköltség	127 996		116 036
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	87 320		103 131
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	17 242		20 162
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	439 092		474 368
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	31 364		133 008
<b>IV.</b>	<b>Anyagjellegű ráfordítások (5+6+7+8+9)</b>	<b>703 014</b>		<b>846 705</b>
10.	Béreköltség	659 234		721 173
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	78 988		73 972
12.	Bérfelrakások	82 011		88 716
<b>V.</b>	<b>Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)</b>	<b>820 233</b>		<b>883 861</b>
<b>VI.</b>	<b>Értékesítési leírás</b>	<b>47 961</b>		<b>70 817</b>
<b>VII.</b>	<b>Egyéb ráfordítások</b>	<b>46 887</b>		<b>44 288</b>
	ebből: értékvesztés	73		788
<b>A.</b>	<b>Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye (I+II+III-IV-V-VI-VII. sorok)</b>	<b>30 275</b>		<b>-32 289</b>

Zalaegerszeg, 2026. április 10.

P.H.

.....  
 a vállalkozás vezetője  
 (képviselője)

Statistikai számjel:	11340908-8130-113-20
Adóigazgatási szám:	11340908-2-20
Cégjegyzék száma:	20-09-061069

**VÁROSGAZDÁLKODÁSI Kft.**  
**2025. I-XII. HÓ**  
**BESZÁMOLÓ**  
**EREDMÉNYKIMUTATÁS**  
**összköltség eljárással**

Adatok ezer Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	2024. év	Előző év(ek) módosításai	2025. év
		a	b	c
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott			
14.	Részesedésből származó bevételek, árfolyamnyereségek ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott			
15.	Befektetett pénzügyi eszközökből származó bevételek, árfolyamnyer. ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott			
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott			257
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei ebből: értékelési különbözet	428		1 117
<b>VIII.</b>	<b>Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)</b>	<b>428</b>		<b>1 374</b>
18.	Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott			
19.	Befektetett pénzügyi eszközökből származó ráfordítások, árfolyamveszt ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott			
20.	Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	166		187
21.	Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése			
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai ebből: értékelési különbözet			36
<b>IX.</b>	<b>Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21+22)</b>	<b>166</b>		<b>223</b>
<b>B.</b>	<b>Pénzügyi műveletek eredménye (VIII-IX. sorok)</b>	<b>262</b>		<b>1 151</b>
<b>C.</b>	<b>Adózás előtti eredmény (+A+B. sorok)</b>	<b>30 537</b>		<b>-31 138</b>
<b>X.</b>	<b>Adófizetési kötelezettség</b>	<b>1 583</b>		
<b>X/1.</b>	<b>Halasztott adókülönbözet (+/-)</b>			
<b>D.</b>	<b>Adózott eredmény (+C-X.+X/1. sorok)</b>	<b>28 954</b>		<b>-31 138</b>

Zalaegerszeg, 2026. április 10.

P.H.

.....  
a vállalkozás vezetője  
(képviselője)

11340908-8130-113-20  
statisztikai számjel

20-09-061069  
cégjegyzék száma

## **Kiegészítő melléklet**

**a Városgazdálkodási Kft**  
**székhely: Zalaegerszeg, Gasparich Márk u. 26.**

**2025. évi**  
**Éves beszámolójához**



## I. Általános rész

### 1. A gazdasági társaság bemutatása

Társaság neve:	Városgazdálkodási Kft
Társaság székhelye:	8900 Zalaegerszeg, Gasparich M. u. 26.
E-mail címe:	<a href="mailto:kozpont@vgkft.hu">kozpont@vgkft.hu</a>
Honlap címe:	<a href="http://www.vgkft.hu">www.vgkft.hu</a>
Alapítás időpontja:	1992. július 1. (határozat száma:35/1992.)
Társaság tulajdonosa:	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata
Társaság jegyzett tőkéje:	94.470.000 Ft
Képviselőre jogosult:	Horváth István 8900 Zalaegerszeg, Novák M. u. 1.
Könyvvizsgáló:	Borsosné Pál Ildikó kamarai egyéni bejegyzési szám: 000970 8900 Zalaegerszeg, Petőfi S. u. 7. I/5.

A társaság fő tevékenységi körei: közterület tisztítás, parkfenntartás, temető üzemeltetés, kegyeleti szolgáltatás, parkolási szolgáltatás.

### 2. A Társaság Számviteli politikájának főbb elemei

#### 2.1. Könyvvizetés módja, beszámoló formája

A Társaság éves beszámolót készít, számviteli elszámolását a kettős könyvvitel szabályai szerint vezeti. A mérleget a számviteli törvényben meghatározott tartalommal és formában az „A” változat szerinti tagolásban, az eredmény kimutatást az összköltség eljárás szerint állítja össze. A mérleg fordulónapja tárgyév december 31., a könyvviteli zárlat időpontja a tárgyévet követő év február 28.

#### 2.2. Alkalmazott értékelési eljárások

Az alkalmazott értékelési eljárásokban az előző évhez képest változás nem történt.

##### 2.2.1. Üzleti vagy cégérték

A Társaság könyveiben üzleti, vagy cégértéket nem mutat ki.

##### 2.2.2. Immateriális javak, tárgyi eszközök

A tárgyi eszközök használatba vételekor meghatározásra kerül azok várható használati ideje, valamint a használati idő végén várható piaci értéke (maradványérték). A rendeltetésszerűen használatba vett immateriális javak és tárgyi eszközök értékcsökkenési leírása, a számviteli politikában meghatározott mértékkel, a maradványértékkel csökkentett bekerülési érték után lineáris módszerrel kerül elszámolásra. A maradványérték meghatározásának konkrét szabályait a társaság Eszközök és források értékelési szabályzata tartalmazza. A 200.000 Ft egyedi beszerzési, előállítási érték alatti immateriális javak és tárgyi eszközök elszámolása használatba vételkor egy összegben történik. A föld, telek és a képzőművészeti alkotás után értékcsökkenés elszámolására nem kerül sor.

##### 2.2.3. Készletek

A készletek között a vállalkozási tevékenységet közvetlenül, vagy közvetve szolgáló anyagok, befejezetlen termelés, késztermék és a továbbértékesítési céllal beszerzett áruk, közvetített szolgáltatások kerülnek kimutatásra. A számviteli nyilvántartásban az egyes készletcsoportok a megfelelő bontásban szerepelnek. A készletek és az azokban bekövetkezett készletváltozások értéke összességében tényleges bekerülési áron, előállítási költségen kerülnek kimutatásra, amely magába foglalja az áfa nélküli, engedményekkel-felárakkal és mellékköltségekkel korrigált vételárat, előállítási költséget. A mérlegben a készleteket bekerülési (beszerzési, előállítási) értéken, illetve a már elszámolt értékvesztéssel csökkentett, az értékvesztés visszaírt összegével növelt, könyv szerinti értéken kell kimutatni. Készletek esetében a beszerzési árba mindazok a költségek beletartoznak, amelyek a raktárba kerülésig merültek fel.

A társaság a készletei nyilvántartása során a FIFO módszert alkalmazza.

A vásárolt készleteknél értékvesztés elszámolására kerül sor, ha a készletek könyv szerinti értéke jelentősen és tartósan magasabb, mint a tényleges piaci érték.

#### 2.2.4. Követelések értékvesztése

Az értékvesztés a vevő, illetve adós egyedi minősítése alapján, az üzleti év mérleg fordulónapján fennálló és a mérlegkészítés időpontjáig ki nem egyenlített követelés állomány figyelembevételével kerül kiszámításra. A behajthatatlan követelés – a minősítési előírások megléte esetén – hitelezési veszteségként leírásra kerül.

#### 2.2.5. Külföldi pénzeszközben felmerülő ügyletek elszámolása

A külföldi pénzeszközökben felmerülő ügyletek az ügylet napján érvényes OTP Bank által közzétett deviza eladási árfolyamon kerülnek elszámolásra. A pénzügyi teljesítés és az ügylet felmerülésének időpontjában érvényes árfolyam különbözetéből adódó nyereség, vagy veszteség a könyvekben kimutatásra kerül.

A mérleg fordulónapjáig pénzügyileg nem rendezett külföldi követelések és kötelezettségek a mérleg fordulónapján érvényes OTP Bank által közzétett deviza átlagárfolyamon kerülnek értékelésre.

#### 2.2.6. Egyéb értékhatárok

A társaság a számviteli politikájában rögzítette a Szt. 14 §-a alapján a lényeges, jelentős és a kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek, költségek és ráfordítások értékhatárait.

### 2.3. Céltartalékok

Az adózás előtti eredmény terhére a biztos jövőbeni kötelezettségekre kell, a várható, jelentős, ismétlődő jövőbeni költségekre pedig lehet céltartalékot képezni. Nem képezhető céltartalék a szokásos üzleti tevékenység körébe tartozó és a passzív időbeli elhatárolás körébe sorolható költségekre.

A képzett céltartalék összegét minden évben újra meg kell állapítani és egyéb ráfordításként elszámolni. Az előző évben – a jövőbeni kötelezettségekre - képzett céltartalék összegét a tárgyév végéig céltartalék felhasználása címen az egyéb bevételekkel szemben ki kell vezetni.

### 2.4. Jelentős összegű hiba

Amennyiben a feltárt hibák és hibahatások eredményt, saját tőkét módosító együttes (előjeltől független) összege az ellenőrzött üzleti év mérleg főösszegének 2%-át meghaladja, akkor ezt jelentős összegű hibának kell minősíteni. Amennyiben a mérlegfőösszeg 2 %-a nem éri el az 1 millió Ft-ot, akkor az értékhatár 1 millió Ft. Ebben az esetben a jelentős összegű hiba a mérleg és eredmény kimutatásban külön oszlopban, az előző évek módosításaként kerül bemutatásra. Jelentős hiba 2025. évben nem volt.

## 2.5. Összehasonlíthatóság

Az értékelési módszerek az előző évhez képest nem változtak. A bázisidőszak vonatkozásában az összehasonlíthatóság biztosított.

## 2.6. Könyvvizsgálati kötelezettség

A Társaság a számviteli törvény szabályai szerint könyvvizgálatra kötelezett. A beszámoló könyvvizgálatával a Társaság a Lauf-Audit Könyvelő- és Könyvvizsgáló KFT-t (székhelye: 8900 Zalaegerszeg, Petőfi Sándor utca 7. I/5.) bízta meg. A megbízott részéről a könyvvizgálat elvégzéséért személyében felelős kijelölt kamarai tag könyvvizsgáló Borsosné Pál Ildikó.  
Kamarai tagszáma: 000970.

## 2.7. Könyvviteli szolgáltatás körébe tartozó feladatok irányításáért felelős

A könyvviteli szolgáltatások körébe tartozó feladatok irányításáért felelős személy Szalainé Kecskés Borbála (lakcíme: 8900 Zalaegerszeg Baross Gábor u. 18.) gazdasági vezető.  
Kamarai tagszáma: 006527.

## II. Specifikus rész

### 1. Mérleghez tartozó általános kiegészítések

#### 1.1. Aktívák belső aránya

	Megnevezés	2024. év		2025. év	
		eFt	%	eFt	%
<b>A</b>	<b>Befektetett eszközök (I.+II.+III.)</b>	<b>428 956</b>	<b>55,97</b>	<b>661 539</b>	<b>67,40</b>
A / I.	Immateriális javak	97 933	12,78	337 073	34,34
A / II.	Tárgyi eszközök	331 023	43,19	324 466	33,06
A / III.	Befektetett pénzügyi eszközök	-	-	-	-
<b>B</b>	<b>Forgóeszközök (I.+II.+III.+IV.)</b>	<b>309 573</b>	<b>40,39</b>	<b>299 074</b>	<b>30,47</b>
B / I.	Készletek	40 151	5,24	34 103	3,47
B / II.	Követelések	75 856	9,89	102 419	10,44
B / III.	Értékpapírok	-	-	-	-
B / IV.	Pénzeszközök	193 566	25,26	162 552	16,56
<b>C</b>	<b>Aktív időbeli elhatárolás</b>	<b>27 904</b>	<b>3,64</b>	<b>20 848</b>	<b>2,12</b>
	<b>Eszközök összesen (A+B+C)</b>	<b>766 433</b>	<b>100,00</b>	<b>981 461</b>	<b>100,00</b>

#### 1.2. A/I Immateriális javak és A/II Tárgyi eszközök

A számviteli politikában rögzített értékcsökkenési leírás módszerének, mértékének megváltoztatására az előző évhez képest nem került sor, az értékcsökkenést a számviteli szabályzatban rögzítettek alapján számított maradványértékkel csökkentett eszközérték alapján számolja a társaság. Az immateriális javak és tárgyi eszközök állományának változását az alábbi táblázat szemlélteti.

Befektetési tükör							
Tárgyi eszközök és immateriális javak állományának alakulása 2025. december 31. (eFt)							
Megnevezés	Immateriális javak	Tárgyi eszközök				Befejezetlen beruházás	Mindösszesen
		ingatlanok	műszaki be- rendezés	egyéb be- rendezés	összesen		
<b>Nyitó bruttó érték</b>	<b>131 345</b>	<b>330 388</b>	<b>332 452</b>	<b>79 456</b>	<b>742 297</b>	<b>670</b>	<b>874 312</b>
Növekedés össz.	272 753	1 627	8 554	11 935	22 116	303 491	598 360
aktíválás, beszerzés	272 753	1 627	8 554	11 935	22 116		294 869
átsorolás f.eszk- ből							
egyéb							
Csökkenés össz.	40	500	1 974	1 530	4 004	294 869	298 913
értékesítés	40		597	646	1 243		1 283
átsorolás f.eszk- be							
egyéb	0	500	1 377	884	2 761		2 761
kerekítés	0	+1					-1
<b>Záró bruttó érték</b>	<b>404 058</b>	<b>331 516</b>	<b>339 032</b>	<b>89 861</b>	<b>760 409</b>	<b>9 292</b>	<b>1 173 758</b>
<b>Értékesökke- nés</b>							
<b>Nyitó állomány</b>	<b>33 411</b>	<b>129 111</b>	<b>230 502</b>	<b>52 332</b>	<b>411 945</b>	<b>0</b>	<b>445 356</b>
Növekedés	33 614	6 073	16 648	14 528	37 249		70 863
csökkenés	40	500	1 974	1 484	3 958		3 998
<b>Záró állomány</b>	<b>66 985</b>	<b>134 684</b>	<b>245 176</b>	<b>65 376</b>	<b>445 236</b>	<b>0</b>	<b>512 221</b>
kerekítés			-1		-1		+2
<b>Nettó érték záró</b>	<b>337 073</b>	<b>196 832</b>	<b>93 857</b>	<b>24 485</b>	<b>315 174</b>	<b>9 292</b>	<b>661 539</b>
Beruházásra adott előleg							0
<b>Mindösszesen</b>	<b>337 073</b>	<b>196 832</b>	<b>93 857</b>	<b>24 485</b>	<b>315 174</b>	<b>9 292</b>	<b>661 539</b>

### 1.3. A/III Befektetett pénzügyi eszközök

A társaság befektetett pénzügyi eszközökkel nem rendelkezett.

### 1.4. B/I Készletek

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
<b>B/I Készletek</b>	<b>40 151</b>	<b>34 103</b>	<b>84,94</b>
B/I/1 Anyagok	12 813	10 828	84,51
B/I/2 Befejezetlen termelés és félkész termék	3 015	2 397	79,50
B/I/4 Késztermékek	0	1	-
B/I/5 Áruk	24 323	20 877	85,83
B/I/6 Készletekre adott előleg	0	0	-

### 1.5. B/II Követelések

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
<b>B/II Követelések</b>	<b>75 856</b>	<b>102 419</b>	<b>135,02</b>
B/II/1 Követelések áruszállításból, szolgáltatásból	16 431	15 335	93,33
B/II/2 Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	55 406	80 346	145,01
- követelések tulajdonossal szemben	51 325	78 593	153,13
B/II/6 Egyéb követelések	4 092	6 738	164,64
- munkavállalókkal szembeni követelés	1 420	1 052	74,08
- adott kölcsön	0	0	-
- költségvetéssel szembeni követelés	2 037	4 795	235,40
- egyéb követelések	635	891	140,16
B/II/7 Követelések értékelési különbözete	-73	0	-

### 1.6. B/II/7 Értékvesztés elszámolásának alakulása

Követelések érték-vesztése	90-180 nap	181-360 nap	361 nap-on túli	Peresített	Felszám. alatt	Összesen
2024. év képzés alapja	0	0	0	0	188	188
2024. évben képzett	0	0	0	0	73	73
2025. évi visszafordítás	0	0	0	0	73	73
2025. évi képzés alapja	0	0	0	113	687	800
2025. évben képzett	0	0	0	101	687	788

A követeléssel érintett társaság végrehajtás alatt áll.

### C/ Aktív időbeli elhatárolások

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
<b>C Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>27 904</b>	<b>20 848</b>	<b>74,71</b>
<b>C/1 Bevételek aktív időbeli elhatárolása</b>	<b>24 771</b>	<b>17 664</b>	<b>71,31</b>
- tulajdonoshoz kapcsolódó	24 771	17 652	71,26
- kapcsolt vállalkozáshoz kapcsolódó	0	-	-
- egyéb bevétel	0	12	-
<b>C/2 Költségek ráfordítások aktív időbeli elhatárolása</b>	<b>3 133</b>	<b>3 184</b>	<b>101,63</b>
- tulajdonoshoz kapcsolódó	0	10	-
- kapcsolt vállalkozáshoz kapcsolódó	0	424	-
- egyéb költségek és ráfordítások	3 133	2 750	87,78
<b>C/3 Halasztott ráfordítás</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Az aktív időbeli elhatárolás azon gazdasági eseményeket tartalmazza, amelyek a mérleg fordulónapja után esedékesek, de részben, vagy egészben a beszámolóval lezárt üzleti év eredményét növelik.

A bevételek aktív időbeli elhatárolásainak döntő része a tárgyévet érintő, de a fordulónapot követően elszámolt, 2025. évi költségek finanszírozásához kapcsolódó, mérlegkészítés időszakában pénzügyileg rendezett működési támogatás.

A költségek és ráfordítások aktív időbeli elhatárolása az üzleti év fordulónapja előtt pénzügyileg rendezett, de költségként, vagy ráfordításként csak a mérleg fordulónapját követő időszakra elszámolható tételeket (biztosítási díjak, közüzemi díjak, előfizetési és egyéb díjak) tartalmazza.

### 1.7. Passzívák belső aránya

	Megnevezés	2024. év		2025. év	
		eFt	%	eFt	%
<b>D</b>	<b>Saját tőke (I.+II-VII.)</b>	<b>425 428</b>	<b>55,51</b>	<b>394 290</b>	<b>40,17</b>
D / I.	Jegyzett tőke	94 470	12,32	94 470	9,62
D / II.	Jegyzett, de be nem fizetett tőke	0	-	0	-
D / III.	Tőketartalék	40 395	5,27	40 395	4,12
D / IV.	Eredménytartalék	256 110	33,42	285 064	29,04
D / V.	Lekötött tartalék	5 499	0,72	5 499	0,56
D / VI.	Értékelési tartalék	0	-	0	-
D / VII.	Adózott eredmény	28 954	3,78	-31 138	-3,17
<b>E</b>	<b>Céltartalékok</b>	<b>13 346</b>	<b>1,74</b>	<b>8 639</b>	<b>0,88</b>
<b>F</b>	<b>Kötelezettségek (I.+II.+III.)</b>	<b>151 888</b>	<b>19,82</b>	<b>198 114</b>	<b>20,19</b>
F / I.	Hátrasorolt kötelezettségek	0	-	0	-
F / II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	-	4 286	0,44
F / III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	151 888	19,82	193 828	19,75
<b>G</b>	<b>Passzív időbeli elhatárolás</b>	<b>175 771</b>	<b>22,93</b>	<b>380 418</b>	<b>38,76</b>
	<b>Források összesen (D+E+F+G)</b>	<b>766 433</b>	<b>100,00</b>	<b>981 461</b>	<b>100,00</b>

### 1.8. Saját tőke állományának változása (adatok eFt-ban)

Megnevezés	Jegyzett tőke	Tőke-tartalék	Eredmény tartalék	Lekötött tartalék	Adózott eredmény	Saját tőke
<b>Nyitó egyenleg 2024.01.01.</b>	<b>94 470</b>	<b>40 395</b>	<b>230 742</b>	<b>5 499</b>	<b>25 367</b>	<b>396 474</b>
2024. évi eredmény					28 954	28 954
2024. évi tulajdonosi saját tőke változása						0
2024. évi egyéb saját tőke változása			25 367		-25 367	0
<b>Záró egyenleg 2024.12.31.</b>	<b>94 470</b>	<b>40 395</b>	<b>256 110</b>	<b>5 499</b>	<b>28 954</b>	<b>425 428</b>
2025. évi eredmény					-31 138	-31 138
2025. évi tulajdonosi saját tőke változás						0
2025. évi egyéb saját tőke változás			28 954		-28 954	0
<b>Záró egyenleg 2025.12.31.</b>	<b>94 470</b>	<b>40 395</b>	<b>285 064</b>	<b>5 499</b>	<b>-31 138</b>	<b>394 290</b>

Zalaegerszeg MJV Önkormányzatának közgyűlése a 2025. évi adózott eredmény (-31.138 eFt) felhasználásáról a beszámoló elfogadásával egyidejűleg dönt.

## 1.9. F. Kötelezettségek

eFt

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
<b>F Kötelezettségek mindösszesen</b>	<b>151 888</b>	<b>198 114</b>	<b>130,43</b>
<b>F/II Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen</b>	<b>0</b>	<b>4 286</b>	<b>-</b>
F/II/4 Beruházási és fejlesztési hitelek	0		-
F/II/9 Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	0	4 286	-
<b>F/III Rövid lejáratú kötelezettség összesen</b>	<b>151 888</b>	<b>193 828</b>	<b>127,61</b>
F/III/2 Rövid lejáratú hitel	0	956	-
F/III/3 Vevőktől kapott előlegek	52	48	92,31
F/III/4 Kötelezettségek áruszállításból, szolgáltatásból	22 353	23 812	106,53
F/III/6 Kötelezettség kapcsolt vállalkozással szemben	31 176	66 163	212,22
- tulajdonossal szembeni kötelezettség	28 704	18 045	62,87
F/III/9 Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	98 307	102 849	104,62
- munkavállalókkal szembeni kötelezettség	37 017	43 540	117,62
- költségvetéssel szembeni kötelezettség	60 733	58 700	96,65
- kapott kaució	413	163	39,47

A társaságnál hátrasorolt kötelezettség nem merült fel. 2025. évben a társaság zárt végű pénzügyi lízinget vett igénybe, ennek hatása jelenik meg a hosszú lejáratú kötelezettség és a rövid lejáratú hitel sorokon.

## 1.10. G/ Passzív időbeli elhatárolás

eFt

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
<b>G Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>175 771</b>	<b>376 597</b>	<b>214,25</b>
<b>G/1 Bevételek passzív időbeli elhatárolása</b>	<b>33 278</b>	<b>32 604</b>	<b>97,97</b>
- tulajdonoshoz kapcsolódó	0	0	-
- kapcsolt vállalkozáshoz kapcsolódó	0	0	-
- egyéb bevételek	33 278	32 604	97,97
<b>G/2 Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása</b>	<b>33 413</b>	<b>606</b>	<b>1,81</b>
- tulajdonoshoz kapcsolódó	0	0	-
- kapcsolt vállalkozáshoz kapcsolódó	0	0	-
- egyéb költségek és ráfordítások	33 413	606	1,81
<b>G/3 Halasztott bevétel</b>	<b>109 080</b>	<b>347 208</b>	<b>318,31</b>

A passzív időbeli elhatárolás azon gazdasági eseményeket tartalmazza, amelyek a mérleg fordulónapja után esedékesek, de részben vagy egészben a beszámolóval lezárt üzleti év eredményét csökkentik.

Az elhatárolt bevételek a 2025. évben számlázott, 2026. évi teljesítésű kegyeleti és parkolási árbevételt jelentik.

A költségek és ráfordítások passzív időbeli elhatárolása között azon tételek kerülnek kimutatásra, amelyek a tárgyévhez kapcsolódnak, de számlázásuk, kifizetésük a mérleg fordulónapját követően történik.

Az egyéb költségek, ráfordítások között 2024. évben meghatározó volt a teljesítményértékeléshez kötött, 2025. évi kifizetéssel elhatárolt személyi jellegű ráfordítás. Erre a premizálásra 2025. évben az eredményhelyzetből adódóan nem volt lehetőség.

A halasztott bevétel a fejlesztési célra kapott támogatások elszámolásához kapcsolódik. Ezen belül meghatározó a ZMJV Önkormányzatának tulajdonában lévő, ingyenes használatba átadott eszközállomány értéke, amely 2025. évben jelentősen emelkedett. A térítésmentesen kapott vagyoni értékű jogot a társaság a fejlesztési támogatáshoz hasonló módszerrel számolja el.

## 2. Eredmény kimutatáshoz kapcsolódó általános kiegészítések

## 2.1. I/ Árbevétel alakulása tevékenységi körönként

eFt

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
<b>01 Belföldi értékesítés árbevétele</b>	<b>1 525 060</b>	<b>1 675 107</b>	<b>109,84</b>
Közterület tisztítás - parkfenntartás	646 145	738 525	114,30
Parkolás	641 788	696 585	108,54
Kegyelet, temető üzemeltetés	217 382	222 620	102,41
Egyéb értékesítés	19 745	17 377	88,01
<b>Árbevétel alakulása belső kapcsolatok szerint</b>			
<b>01 Belföldi értékesítés árbevétele</b>	<b>1 525 060</b>	<b>1 675 107</b>	<b>109,84</b>
- tulajdonossal kapcsolatos	755 097	855 043	113,24
- egyéb kapcsolt vállalkozással kapcsolatos	24 753	18 128	73,24
- egyéb belföldi értékesítés árbevétele	745 210	801 936	107,61
<b>02 Export értékesítés árbevétele</b>	<b>1 200</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>I Értékesítés nettó árbevétele (01+02)</b>	<b>1526 260</b>	<b>1 675 107</b>	<b>109,84</b>

2025. évben a ZMJV Önkormányzat megbízásából útellenőri és egyes út-, járdafenntartási feladatokat is ellát a társaság, amelynek árbevétel hatása a Közterület tisztítás-parkfenntartás soron jelenik meg.

## 2.2. II/ Aktivált saját teljesítmények értéke

A saját termelésű készletek állományváltozása a kertészeti tevékenységhez kapcsolódik, a saját előállítású eszközök aktivált értéke pedig a saját rezsizs beruházások hatását mutatja. 2025. évben saját rezsizs beruházás is történt.

## 2.3. III/ Egyéb bevételek

eFt

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
1. Értékesített immateriális javak, tárgyi eszközök bevétele	4 798	426	8,88
2. Üzleti évhez kapcsolódó mérlegkészítésig pénzügyileg rendezett bevétel, ezen belül	1 705	1 513	88,74
2.1. költségek, ráfordítások ellentételezésére kapott juttatás, támogatás (egyéb költség megtérülés)	888	851	95,83
2.2. kapott bírság, kártérítés, kötbér	5	85	1700,00
2.3. káreseménnyel kapcsolatos bevétel	812	552	67,98
2.4. egyéb, üzleti évhez kapcsolódó bevétel	0	25	-
3. Utólag kapott engedmény	0	700	-
4. Céltartalék felhasználása	15 988	13 346	83,48
5. Visszaírt értékvesztés, terven felüli értékcsökkenés	169	73	43,20
6. Visszaírt kötelezettség nélkül kapott támogatás, juttatás, ezen belül	99 174	122 485	123,51
6.1. Költségek és ráfordítások ellentételezésére kapott támogatás	0	0	-
6.2. Önkormányzattól kapott működési támogatás	81 835	85 110	104,00
6.3. Véglegesen átvett fejlesztési célú támogatás	17 339	33 554	193,52
6.4. Végleges átvett nem fejlesztési célú pénzeszköz	0	0	-
7. Sajátos egyéb bevétel	0	0	-
8. Különféle egyéb bevételek	218	2 089	958,26
<b>Összesen</b>	<b>122 052</b>	<b>136 811</b>	<b>112,09</b>
Ebből:	<b>2024. év</b>	<b>2025. év</b>	<b>Index %</b>
- tulajdonostól	99 174	122 485	123,51
- kapcsolt vállalkozástól	0	0	-
- egyéb bevétel	22 878	18 147	79,32

A kivételes nagyságú vagy előfordulású egyéb bevételek a 6.3. és a 6.4. pontban szereplő tételek.

#### 2.4. A/IV-VII Üzemi tevékenység költségei és ráfordításai

eFt

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
IV/05 Anyagköltség	127 996	116 036	90,66
IV/06 Igénybe vett szolgáltatások költsége	87 320	103 131	118,11
IV/07 Egyéb szolgáltatások költsége	17 242	20 162	116,94
IV/08 ELÁBÉ	439 092	474 368	108,03
IV/09 Közvetített szolgáltatás	31 364	133 008	424,08
<b>IV Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)</b>	<b>703 014</b>	<b>846 705</b>	<b>120,44</b>
V/10 Bérköltség	659 234	721 173	109,40
V/11 Személyi jellegű kifizetések	78 988	73 972	93,65
V/12 Bérjárulékok	82 011	88 716	108,18
<b>V Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)</b>	<b>820 233</b>	<b>883 861</b>	<b>107,76</b>
<b>VI Értékcsökkenés</b>	<b>47 961</b>	<b>70 817</b>	<b>147,66</b>
<b>VII Egyéb ráfordítások</b>	<b>46 887</b>	<b>44 288</b>	<b>94,46</b>
<b>Üzemi tevékenység ráfordításai (IV+V+VI)</b>	<b>1 618 095</b>	<b>1 845 671</b>	<b>114,06</b>

#### 2.5. A/VII Egyéb ráfordítások összetétele

eFt

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
1. Értékesített immateriális javak, tárgyi eszközök könyv szerinti értéke	0	0	-
2. Üzleti évhez kapcsolódó mérlegkészítésig pénzügyileg rendezett ráfordítás, ezen belül	2 464	486	19,72
2.1. költségek, ráfordítások ellentételezésére adott juttatás, támogatás	0	0	-
2.2. fizetett bírság, kártérítés, kötbér	243	64	26,34
2.3. fizetett bírság, kötbér, késedelmi kamat (TA növ.)	276	20	7,25
2.4. káreseménnyel kapcsolatos ráfordítás	1 945	402	20,67
3. Előző évekkel kapcsolatos ráfordítás	79	143	181,01
4. Céltartalék képzése	13 346	8 639	64,73
5. Elszámolt értékvesztés, terven felüli értékcsökkenés	73	788	1079,45
6. Adók, illetékek, hozzájárulások, ezen belül	29 321	31 959	109,00
6.1. költségvetéssel szemben elszámolt (innovációs járulék, cégautó adó) adók, járulékok	3 365	3 391	107,73
6.2. iparűzési adó	18 500	19 042	102,93
6.3. gépjárműadó	964	923	95,75
6.4. építményadó	6 492	8 603	132,52
7. Visszafizetési kötelezettség nélkül adott támogatás, juttatás, ezen belül	405	375	92,59
7.1. Térítés nélküli átadás	250	300	120,00
7.2. Térítés nélküli átadás TA alapot növelő	155	75	48,39
8. Különféle egyéb ráfordítás, ezen belül	1 199	1 897	158,22
8.1. Hiányzó, megsemmisült készlet, eszköz könyv szerinti értéke	996	1 887	189,46
8.2. Behajthatatlan követelés leírása	188	0	-
8.4. Egyéb	14	10	71,43
<b>Összesen</b>	<b>46 887</b>	<b>44 288</b>	<b>94,46</b>

A kivételes nagyságú vagy előfordulású egyéb ráfordításokat a 7.1. és a 7.2. sorok tartalmazzák.

## 2.6. B/ Pénzügyi műveletek

eFt

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
VIII/16 Egyéb kapott kamatok (banki kamatok)	0	257	-
VIII/17 Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	428	1 117	260,98
<b>VIII Pénzügyi műveletek bevételei</b>	<b>428</b>	<b>1 374</b>	<b>321,03</b>
IX/20 Fizetendő kamatok (beruházási hitel, lízing)	166	187	112,65
IX/22 Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	0	36	-
<b>IX Pénzügyi műveletek ráfordításai</b>	<b>166</b>	<b>223</b>	<b>134,34</b>
<b>B Pénzügyi műveletek eredménye (VIII-IX)</b>	<b>262</b>	<b>1 151</b>	<b>439,31</b>

A pénzügyi műveletek egyéb bevételei a Diszkont Kincstárjegy vásárlásából realizált hozamot és az összevont árfolyam különbözetek elszámolását tartalmazza. A fizetendő kamatok a pénzügyi lízing kamatát tartalmazzák.

## 3. Vagyoni, jövedelmezőségi és likviditási helyzetet szemléltető mutatók

A Társaság vagyoni, jövedelmezőségi helyzetét és likviditását az alábbi mutatók, valamint a mellékelt Cash-flow kimutatás szemlélteti.

### 3.1. Vagyoni helyzetet jellemző mutatók

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
1. Tartósan befektetett eszközök aránya	55,97	67,40	120,43
2. Befektetett eszközök fedezettsége	99,18	59,60	60,10
3. Tőke szerkezete (hosszú lejár. köt./saját tőke)	-	1,09	-
4. Saját tőke aránya	55,51	40,17	72,38
5. Forgóeszközök aránya	40,39	30,47	75,44
6. Saját tőke növekedési mutató	450,33	417,37	92,68
7. Tárgyi eszközök aránya	51,67	52,04	100,70
8. Vevőállomány aránya a szállító állományhoz	73,51	64,40	87,61
9. Követelések része a forgóeszközökben	24,50	34,25	139,76
10. Pénzeszközök része a forgóeszközökben	62,53	54,35	86,93
11. Forgótőke aránya a saját tőkéhez	37,07	26,69	72,02
12. Forgótőke forgási sebessége	9,68	15,92	164,44
13. Készletek forgási sebessége	37,00	45,1	122,08
14. Vevők átlagos futamideje (nap)	3,9	3,3	85,04
15. Szállítók átlagos futamideje (nap)	5,3	5,2	97,06

### 3.2. Jövedelmezőségi helyzetet jellemző mutatók

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
1. Eszközarányos nyereség ROA	3,78	-3,17	-83,98
2. Saját tőke arányos nyereség ROE	6,81	-7,90	-116,04
3. Árbevétel arányos eredmény	1,90	-1,86	-97,99
4. Bruttó termelési érték (eFt)	1 055 862	1 069 195	101,26
5. Anyagmentes termelési érték (eFt)	823 304	829 866	100,80

6. Termelési, szolgáltatási költségszint	1,53	1,73	112,64
7. Anyaghányad	66,58	79,19	118,94
8. Tőkearányos üzemi eredmény	7,12	-8,19	-115,07
9. Eszközhatékonyosság	3,95	-3,29	83,29

### 3.3. Likviditási helyzetet jellemző mutatók

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
1. Likviditási mutató	2,04	1,51	74,07
2. Likviditási gyorsráta	1,27	0,84	65,81
3. Rövid távú likviditás I.	2,04	1,54	75,70
4. Rövid távú likviditás II.	1,54	1,01	65,94
5. Hitelfedezeti mutató	0,50	0,53	105,80
6. Kölcsön fedezeti arány	-0,11	0,08	-76,17
7. Kamat fedezeti mutató	184,96	-165,51	-89,49
8. Eladósodottság mértéke (tőkeáttétel)	0,36	0,50	140,73

## III. Tájékoztató rész

### I. Személyi jellegű ráfordítások

A tárgyidőszakban foglalkoztatott munkavállalók átlagos statisztikai állományi létszáma, bérköltsége és személyi jellegű egyéb kifizetése az alábbiak szerint alakult.

Megnevezés	2024. év	2025. év	Index %
<b>Létszám adatok</b>			
- fizikai (fő)	85,07	85,70	100,74
- szellemi (fő)	20,00	19,40	97,00
<b>Átlagos statisztikai létszám (fő)</b>	<b>105,07</b>	<b>105,10</b>	<b>100,03</b>
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>			
1. Bérköltség (eFt)	659 234	721 173	109,40
2. Személyi jellegű egyéb kifizetések (eFt)	78 988	73 973	93,65
3. Bérjárulékok (eFt)	82 011	88 716	108,18
- szociális hozzájárulási adó	76 008	82 958	109,14
- alkalmi munkavállalói közteher	0	0	-
- rehabilitációs hozzájárulás	6003	5 758	95,92
<b>Személyi jellegű ráfordítások összesen (eFt)</b>	<b>820 233</b>	<b>883 862</b>	<b>107,76</b>

A társaságnál 2025. évben a megváltozott munkaképességű munkavállalók átlagos statisztikai állományi létszáma 10,71 %-kal emelkedett.

A Társaság az ügyvezető részére előleget és kölcsönt nem folyósított. Az ügyvezető részére 2025. évben az alábbi kifizetések történtek:

- bér: 18.000 eFt,
- személyi jellegű egyéb kifizetés: 1.976 eFt,
- prémium 2024. évhez kapcsolódóan: 4.290 eFt,

A társaságnál működő Felügyelőbizottság 3 főből áll. A Felügyelőbizottság tagjainak 2025. évben összesen 2.760 eFt tiszteletdíj került kifizetésre.

## 2. Társasági adó

### 2.1. Társasági adó megállapításnál az adózás előtti eredményt módosító tételek

Megnevezés	2024. év	2025. év	eFt Index %
<b>Adóalapot növelő tételek</b>			
1. Céltartalék képzés várható kötelezettségre	13 346	8 639	64,73
2. Elszámolt értékcsökkenési leírás	51 840	70 863	136,70
3. Nem a vállalkozás érdekében felmerült ráfordítás	155	75	48,39
4. Bírság, késedelmi pótlék	276	20	7,25
5. Követelésekre elszámolt értékvesztés	73	788	1079,45
6. Egyéb	188	0	-
<b>Összesen</b>	<b>65 878</b>	<b>80 385</b>	<b>122,02</b>

Megnevezés	2024. év	2025. év	eFt Index %
<b>Adóalapot csökkentő tételek</b>			
1. Céltartalék felhasználása	15 988	13 346	83,48
1. Adótörvény szerint figyelembe vett értékcsökkenési leírás	62 624	76 899	122,79
2. Követelésre visszaírt értékvesztés	169	73	43,20
3. Támogatások igazolt összege	50	0	-
<b>Összesen</b>	<b>78 831</b>	<b>90 318</b>	<b>114,67</b>

### 2.2. Adóalap és adófizetési kötelezettség

Megnevezés	2024. év	2025. év	eFt Index %
Adózás előtti eredmény	30 537	-31 138	-101,97
Korrekciós tételek + / -	-12 953	-9 933	76,68
Társasági adóalap	17 584	-41 071	-233,57
Adókedvezmény	0	0	-
<b>Társasági adó</b>	<b>1 583</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

A társaságnak különadó fizetési kötelezettsége egyik évben sem volt.

## 3. Egyéb tájékoztató adatok

1. A társaság 2025. évben kapott, legkésőbb a mérlegkészítés időszakában pénzügyileg rendezett támogatásait az alábbi táblázat tartalmazza.

Forrás	Összeg (eFt)
Önkormányzattól kapott támogatás	356 792
Temető fenntartás működési támogatás	85 110
Fejlesztési támogatás (ingyenes használati jog)	271 682
Elkülönített alapoktól kapott támogatás	-
-	-
<b>Mindösszesen</b>	<b>356 792</b>

2. Céltartalék képzés várható kötelezettségekre a sírhely megváltásokkal kapcsolatosan 8.639 eFt összegben történt.
3. A tárgyévben a társaságnál kutatás, kísérleti fejlesztéssel kapcsolatos költségek nem merültek fel.
4. A tárgyév vonatkozásában a mérleg fordulónapja és a mérlegkészítés napja között olyan gazdasági esemény nem történt, amely pénzügyi kötelezettséget jelentene a vállalkozás számára.
5. A Városgazdálkodási Kft. környezetszennyező tevékenységet nem folytat, környezetet szennyező anyag nincs a birtokában.
6. A könyvvizsgáló részére kifizetett megbízási díj összege 2025. évben 925 eFt +ÁFA összeget tett ki.

Zalaegerszeg, 2026. április 10.

  
Horváth István  
ügyvezető igazgató  
8900 Zalaegerszeg  
Novák-M. u. 1.

Városgazdálkodási Kft 2025. évi cash flow kimutatása

Tétel-szám	Tétel megnevezése	2024. év eFt	2025. év eFt
<b>I.</b>	<b>Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás</b>	<b>86 607</b>	<b>265 861</b>
1a.	Adózás előtti eredmény +/-	30 537	-31 138
	ebből működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás	57 064	67 458
1b.	Korrekciók az adózás előtti eredményben +/-	49 690	238 128
1.	Korrigált adózás előtti eredmény +/-	80 227	206 990
2.	Elszámolt amortizáció	47 961	70 817
3.	Elszámolt értékvesztés és visszairása +/-	1 097	2 602
4.	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete +/-	-2 642	-4 707
5.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye +/-	-4 999	-426
6.	Szállítói kötelezettség változása +/-	-30 748	35 585
7.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása +/-	12 673	4 542
8.	Passzív időbeli elhatárolások változása +/-	-511	-33 481
9.	Vevőkövetelés változása +/-	-1 077	-23 844
10.	Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változása +/-	938	727
11.	Aktív időbeli elhatárolások változása +/-	-14 729	7 056
12.	Fizetett adó (nyereség után) -	-1 583	0
13.	Fizetett osztalék, részesedés -	0	0
<b>II.</b>	<b>Befektetett tevékenységből származó pénzeszköz-változás</b>	<b>-88 177</b>	<b>-302 117</b>
14.	Befektetett eszközök beszerzése -	-96 894	-302 589
15.	Befektetett eszközök eladása +	8 717	472
16.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása +	0	0
17.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek -	0	0
18.	Kapott osztalék, részesedés +	0	0
<b>III.</b>	<b>Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás</b>	<b>-12 561</b>	<b>5 242</b>
19.	Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele +	0	0
20.	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele +	0	0
21.	Hitel és kölcsön felvétele +	0	5 543
22.	Véglegesen kapott pénzeszköz +	0	0
23.	Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás) -	0	0
24.	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése -	0	0
25.	Hitel és kölcsön törlesztése és visszafizetése -	-12 561	-301
26.	Véglegesen átadott pénzeszköz -	0	0
<b>IV.</b>	<b>Pénzeszközök változása (I+II+III. sorok) +/-</b>	<b>-14 131</b>	<b>-31 014</b>
27.	Devizás pénzeszközök ártértékelése +/-		0
<b>V.</b>	<b>Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV.+27. sor) +/-</b>	<b>-14 131</b>	<b>-31 014</b>

V/1b. fejlesztési támogatás és visszafordítása

V/3 követelés értékvesztése, terven felüli értékcsökkenés és készlet selejtezése

V/8 korrigálva a fejlesztési támogatás halasztott bevételeként elszámolt összegével

V/10 értékvesztés nélkül

Zalaegerszeg, 2025. április 10.

5. sz. melléklet: 4 oszlopos mérleg és eredménykimutatás

statisztikai számjel	11340908-8130-113-20
adószám	11340908-2-20
cégjegyzék szám	20-09-061069

VÁROSGAZDÁLKODÁSI Kft.

2026. I-XII. HÓ  
Mérleg végleges terv  
"A" változat

Adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. I-XII. tény	2025. I-XII. terv	2025. I-XII. tény	2026. I-XII. végleges terv
b	c	d	e	f
<b>A. Befektetett eszközök (I+II+III.)</b>	<b>428 956</b>	<b>484 616</b>	<b>661 539</b>	<b>660 294</b>
<b>I. IMMATERIÁLIS JAVAK</b>	<b>97 933</b>	<b>164 746</b>	<b>337 073</b>	<b>360 654</b>
1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke				
2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke				
3. Vagyoni értékű jogok	97 933	164 746	337 073	360 654
4. Szellemi termékek				
5. Üzleti vagy cégérték				
6. Immateriális javakra adott előlegek				
7. Immateriális javak értékhelyesbítése				
<b>II. TÁRGYI ESZKÖZÖK</b>	<b>331 023</b>	<b>319 870</b>	<b>324 466</b>	<b>299 640</b>
1. Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jog	201 278	197 544	196 832	193 307
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	101 951	91 508	93 857	81 902
3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	27 124	29 319	24 485	24 431
4. Tenyészállatok				
5. Beruházások, felújítások	670	1 500	9 292	
6. Beruházásokra adott előlegek				
7. Tárgyi eszközök értékhelyesbítése				
<b>III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK</b>				
1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban				
2. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban				
3. Tartós jelentős tulajdoni részesedés				
4. Tartósan adott kölcsön jelentős részesed. visz. álló vállalk.				
5. Egyéb tartós részesedés				
6. Tartósan adott kölcsön egyéb részesed. visz. álló vállalk.				
7. Egyéb tartósan adott kölcsön				
8. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír				
9. Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítés				
10. Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete				

Zalaegerszeg, 2026. április 10.

a vállalkozás vezetője  
(képviselője)

statisztikai számjel	11340908-8130-113-20
adószám	11340908-2-20
cégjegyzék szám	20-09-061069

## VÁROSGAZDÁLKODÁSI Kft.

2026. I-XII. HÓ  
Mérleg végleges terv  
"A" változat

Adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. I.-XII. tény	2025. I.-XII. terv	2025. I.-XII. tény	2026. I.-XII. végleges terv
b	c	d	e	f
<b>B. Forgóeszközök (I+II+III+IV.)</b>	<b>309 573</b>	<b>343 829</b>	<b>299 074</b>	<b>376 785</b>
<b>I. KÉSZLETEK</b>	<b>40 151</b>	<b>44 699</b>	<b>34 103</b>	<b>45 448</b>
1. Anyagok	12 813	15 079	10 828	16 940
2. Beféjezetlen termelés és félkész termékek	3 015	2 987	2 397	2 900
3. Növendék-, hízó- és egyéb állatok				
4. Késztermékek			1	
5. Áruk	24 323	26 634	20 877	25 608
6. Készletekre adott előlegek				
<b>II. KÖVETELÉSEK</b>	<b>75 856</b>	<b>88 214</b>	<b>102 419</b>	<b>126 807</b>
1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	16 431	23 807	15 335	28 807
2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	55 406	59 845	80 346	92 850
3. Követelések jelentős részesedési visz. lévő váll. szemben				
4. Követelések egyéb részesedési visz. lévő váll. szemben				
5. Váltókövetelések				
6. Egyéb követelések	4 092	4 561	6 738	5 150
7. Követelések értékelési különbözete	-73			
8. Származékos ügyletek pozitív értékelési				
<b>III. ÉRTEKPAPIROK</b>				
1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban				
2. Jelentős tulajdoni részesedés				
3. Egyéb részesedés				
4. Saját részvények, saját üzletrészek				
5. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő				
6. Értékpapírok értékelési különbözete				
<b>IV. PÉNZESZKÖZÖK</b>	<b>193 566</b>	<b>210 916</b>	<b>162 552</b>	<b>204 530</b>
1. Pénztár, csekkok	1 375	1 000	1 326	1 000
2. Bankbetétek	192 191	209 916	161 226	203 530
<b>C. Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>27 904</b>	<b>28 676</b>	<b>20 848</b>	<b>31 527</b>
1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	24 771	23 326	17 664	26 647
2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	3 133	5 350	3 184	4 880
3. Halasztott ráfordítások				
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN (A+B+C)</b>	<b>766 433</b>	<b>857 122</b>	<b>981 461</b>	<b>1 068 606</b>

Zalaegerszeg, 2026. április 10.

a vállalkozás vezetője  
(képviselője)

statisztikai számjel	11340908-8130-113-20
adószám	11340908-2-20
cégjegyzék szám	20-09-061069

VÁROSGAZDÁLKODÁSI Kft.

2026. I.-XII. HÓ  
Mérleg végleges terv  
"A" változat

Adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	2024. I.-XII. tény	2025. I.-XII. terv	2025. I.-XII. tény	2026. I.-XII. végleges terv
b	c	d	e	f
<b>D. Saját tőke</b>	<b>425 428</b>	<b>429 466</b>	<b>394 290</b>	<b>429 345</b>
I. JEGYZETT TŐKE	94 470	94 470	94 470	94 470
Ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken				
II. JEGYZETT, DE BE NEM FIZETETT TŐKE (-)				
III. TŐKETARTALÉK	40 395	40 395	40 395	40 395
IV. EREDMÉNYTARTALÉK	256 110	285 064	285 064	286 984
V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	5 499	5 499	5 499	5 499
VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK				
1. Értékhelyesbítés értékelési tartaléka				
2. Valós értékelés értékelési tartaléka				
VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	28 954	4 038	-31 138	1 997
<b>E. Céltartalékok</b>	<b>13 346</b>	<b>12 000</b>	<b>8 639</b>	<b>8 000</b>
1. Céltartalék a várható kötelezettségekre	13 346	12 000	8 639	8 000
2. Céltartalék a jövőbeni költségekre				
3. Egyéb céltartalék				
<b>F. KÖTELEZETTSÉGEK</b>	<b>151 888</b>	<b>180 503</b>	<b>198 114</b>	<b>197 397</b>
I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK				
1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben				
2. Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben				
3. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben				
4. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben				

Zalaegerszeg, 2026. április 10.

a vállalkozás vezetője  
(képviselője)

statisztikai számjel	11340908-8130-113-20
adószám	11340908-2-20
cégjegyzék szám	20-09-061069

VÁROSGAZDÁLKODÁSI Kft.

2026. I-XII. HÓ  
Mérleg végleges terv  
"A" változat

Adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése		2024. I-XII. tény	2025. I-XII. terv	2025. I-XII. tény	2026. I-XII. végleges terv
b		c	d	e	f
<b>II.</b>	<b>HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>		<b>10 885</b>	<b>4 286</b>	<b>3 246</b>
	1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök				
	2. Átváltoztatható és átváltozó kötvények				
	3. Tartozások kötvénykibocsátásból				
	4. Beruházási és fejlesztési hitelek				
	5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek				
	6. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben				
	7. Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben				
	8. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben				
	9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek		10 885	4 286	3 246
<b>III.</b>	<b>RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK</b>	<b>151 888</b>	<b>169 618</b>	<b>193 828</b>	<b>194 151</b>
	1. Rövid lejáratú kölcsönök				
	ebből: az átváltoztatható és átváltozó kötvények				
	2. Rövid lejáratú hitelek		3 095	956	1 040
	3. Vevőktől kapott előlegek	52		48	
	4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	22 353	21 719	23 812	24 100
	5. Váltótartozások				
	6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalk. szemben	31 176	39 283	66 163	64 171
	7. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni visz. lévő vállalk. szemben				
	8. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési visz. lévő vállalk. szemben				
	9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	98 307	105 521	102 849	104 840
	10. Kötelezettségek értékelési különbözete				
	11. Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete				
<b>G.</b>	<b>Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>175 771</b>	<b>235 154</b>	<b>380 418</b>	<b>433 864</b>
	1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	33 278	34 607	32 604	37 435
	2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	33 413	36 800	606	36 487
	3. Halasztott bevételek	109 080	163 746	347 208	359 942
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN (D+E+F+G)</b>		<b>766 433</b>	<b>857 122</b>	<b>981 461</b>	<b>1 068 606</b>

Zalaegerszeg, 2026. április 10.

a vállalkozás vezetője  
(képviselője)

Statistikai számjel:	11340908-8130-113-20
Adószám:	11340908-2-20
Céggjegyzék száma:	20-09-061069

**VÁROSGAZDÁLKODÁSI Kft.**  
**2026. I-XII. HÓ**  
**VÉGLEGES TERV**  
**EREDMÉNYKIMUTATÁS**  
**összköltség eljárással "A" változat**

Adatok ezer Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	2024. I.-XII. tény	2025. I.-XII. terv	2025. I.-XII. tény	2026. I.-XII. végleges terv
a	b	c	d	e	f
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	1 525 060	1 672 700	1 675 107	1 864 845
02.	Exportértékesítés nettó árbevétele	1 200			
<b>I.</b>	<b>Értékesítés nettó árbevétele (01+02.)</b>	<b>1 526 260</b>	<b>1 672 700</b>	<b>1 675 107</b>	<b>1 864 845</b>
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	58	1 680	-283	500
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke			1 747	
<b>II.</b>	<b>Aktivált saját teljesítmények értéke (+03+04.)</b>	<b>58</b>	<b>1 680</b>	<b>1 464</b>	<b>500</b>
<b>III.</b>	<b>Egyéb bevételek</b>	<b>122 052</b>	<b>138 544</b>	<b>136 811</b>	<b>302 337</b>
	ebből: visszaírt értékvesztés	169		73	
05.	Anyagköltség	127 996	132 357	116 036	122 088
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	87 320	87 878	103 131	106 056
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	17 242	19 679	20 162	19 950
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	439 092	476 115	474 368	499 640
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	31 364	114 682	133 008	182 715
<b>IV.</b>	<b>Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09.)</b>	<b>703 014</b>	<b>830 711</b>	<b>846 705</b>	<b>930 449</b>
10.	Béreköltség	659 234	726 457	721 173	871 804
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	78 988	52 372	73 972	74 825
12.	Bérfelrakások	82 011	87 622	88 716	103 410
<b>V.</b>	<b>Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12.)</b>	<b>820 233</b>	<b>866 451</b>	<b>883 861</b>	<b>1 050 039</b>
<b>VI.</b>	<b>Értécsökkenési leírás</b>	<b>47 961</b>	<b>68 525</b>	<b>70 817</b>	<b>139 341</b>
<b>VII.</b>	<b>Egyéb ráfordítások</b>	<b>46 887</b>	<b>43 394</b>	<b>44 288</b>	<b>46 088</b>
	ebből: értékvesztés	73		788	
<b>A.</b>	<b>Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye (I+II+III-IV-V-VI-VII.)</b>	<b>30 275</b>	<b>3 843</b>	<b>-32 289</b>	<b>1 766</b>

Zalaegerszeg, 2026. április 10.

a vállalkozás vezetője  
(képviselője)

Statisztikai számjel:	11340908-8130-113-20
Adószám:	11340908-2-20
Cégjegyzék száma:	20-09-061069

**VÁROSGAZDÁLKODÁSI Kft.**  
**2026. I-XII. HÓ**  
**VÉGLEGES TERV**  
**EREDMÉNYKIMUTATÁS**  
**összköltség eljárással "A" változat**

Adatok ezer Ft-ban

Sor-szám	A tétel megnevezése	2024. I.-XII. tény	2025. I.-XII. terv	2025. I.-XII. tény	2026. I.-XII. végleges terv
a	b	c	d	e	f
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés				
	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott				
14.	Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek				
	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott				
15.	Befektetett pénzügyi eszközökből származó bevételek, árfolyamnyer.				
	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott				
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek			257	40
	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott				
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	428	690	1 117	600
	ebből: értékelési különbözet				
<b>VIII.</b>	<b>Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17.)</b>	<b>428</b>	<b>690</b>	<b>1 374</b>	<b>640</b>
18.	Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamvesztés				
	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott				
19.	Befektetett pénzügyi eszközökből származó ráfordítások, árfolyamveszt.				
	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott				
20.	Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	166	210	187	409
	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott				
21.	Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése				
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai			36	
	ebből: értékelési különbözet				
<b>IX.</b>	<b>Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21+22.)</b>	<b>166</b>	<b>210</b>	<b>223</b>	<b>409</b>
<b>B.</b>	<b>Pénzügyi műveletek eredménye (VIII-IX.)</b>	<b>262</b>	<b>480</b>	<b>1 151</b>	<b>231</b>
<b>C.</b>	<b>Adózás előtti eredmény (A+B. sorok)</b>	<b>30 537</b>	<b>4 323</b>	<b>-31 138</b>	<b>1 997</b>
<b>X.</b>	<b>Adófizetési kötelezettség</b>	<b>1 583</b>	<b>285</b>		
<b>D.</b>	<b>Adózott eredmény (C-X. sorok)</b>	<b>28 954</b>	<b>4 038</b>	<b>-31 138</b>	<b>1 997</b>

Zalaegerszeg, 2026. április 10.

a vállalkozás vezetője  
(képviselője)



## JEGYZŐKÖNYV

**Készült:** a Városgazdálkodási Kft. felügyelő bizottságának 2026. április 28-án megtartott üléséről, a társaság székhelyén.

**Jelen vannak:** Gyenese Richárd fb.elnök,  
Simon József fb. tag,  
Raffai Antal István fb.tag,  
Borsosné Pál Ildikó könyvvizsgáló,  
Horváth István ügyvezető igazgató,  
Szalainé Kecskés Borbála gazdasági vezető  
Elefánt Márta jegyzőkönyvvezető.

### Napirendi pontok:

- 1/ 2025. évi éves beszámoló megtárgyalása  
Előadó: Horváth István ügyvezető igazgató
- 2/ 2026. évi üzleti terv véglegesítése  
Előadó: Horváth István ügyvezető igazgató
- 3/ Ügyvezető 2025.évi jutalmának megtárgyalása  
Előadó: Gyenese Richárd felügyelő bizottság elnöke
- 4/ 2025. évi belső ellenőrzési jelentés megtárgyalása  
Előadó: Horváth István ügyvezető igazgató

A felügyelő bizottság tagjai részére a napirendi pontokhoz kapcsolódó írásos anyag előzetesen megküldésre került.

Horváth István ügyvezető igazgató köszönti a megjelenteket, megállapítja, hogy a Városgazdálkodási Kft. felügyelő bizottságának valamennyi tagja megjelent az ülésen, így az határozatképes.

Jelenlévők a napirendi pontok tárgyalásával egyetértenek, új napirendi pontra nem tettek javaslatot.

### 1/ Tájékoztató a 2025. évi mérleg és eredményadatokról.

Az ügyvezető a beszámolóban foglaltakat részletesen kommentálni nem kívánta.

A beszámoló egyéb tekintetben részletesen tartalmazza a gazdasági társaság 2025. évi gazdálkodásának jellemzőit, illetve a kapcsolódó adatokat.

A felügyelő bizottság a beszámolóban foglaltakkal egyetért. Kiegészítést a beszámolót illetően senki nem tett.

**1/2026. sz. határozat:**

A felügyelő bizottság a Városgazdálkodási Kft. 2025. évi üzleti jelentését, mérlegbeszámolóját, a kiegészítő mellékleteit, a könyvvizsgálói jelentést megtárgyalta, az abban foglaltakat jóváhagyta, és azt három igen szavazattal, egyhangúlag javasolja a Tulajdonosnak, az Önkormányzat Közgyűlésének elfogadásra.

**2/ 2026. évi előzetes üzleti terv véglegesítése**

A felügyelő bizottság egyhangúlag hozzájárul a terv véglegesítéséhez.

**2/2026. sz. határozat:**

A felügyelő bizottság a Városgazdálkodási Kft. 2026. évi előzetes üzleti tervét megtárgyalta, az abban foglaltakat jóváhagyta, és azt három igen szavazattal, egyhangúlag javasolja a Tulajdonosnak, az Önkormányzat Közgyűlésének véglegesként való elfogadásra.

**3/ Ügyvezető 2025. évi jutalmának megtárgyalása**

**3/2026. sz. határozat:**

A felügyelő bizottság három igen szavazat mellett, tekintettel az elmúlt időszak teljesítményére egyhangúlag javasolja az ügyvezető igazgató részére a Javadalmazási szabályzat II. 1.2 pontja alapján bruttó 3.500.000 Forint jutalom kifizetését.

**4/ 2025. évi belső ellenőrzési jelentés megtárgyalása, jóváhagyása**

**4/2026. sz. határozat:**

A Felügyelő bizottság három igen szavazat mellett, egyhangúlag jóváhagyja a Tóth Attila belső ellenőrzési vezető által készített 2025. évi belső ellenőrzési jelentést.

A felügyelő bizottság tagjai felhatalmazzák Gyenese Richárd Elnök Urat a jegyzőkönyv aláírására.

  
Gyenese Richárd  
elnök

K.m.f.

  
Elefánt Márta  
jegyzőkönyvvezető

## FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

### A Városgazdálkodási Kft. tulajdonosának

#### Vélemény

Elvégeztük a Városgazdálkodási Kft., cégjegyzékszám 20-09-061069 ("a Társaság") 2025. évi éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2025. december 31-i fordulónapra készített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 981 461 eFt, az adózott eredmény 31 138 eFt veszteség -, és az ugyanezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint a mellékelt éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Társaság 2025. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénnyel összhangban (a továbbiakban: „számviteli törvény”).

#### A vélemény alapja

Könyvvizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségünk bővebb leírását jelentésünk „A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

Függetlenek vagyunk a társaságtól a vonatkozó, Magyarországon hatályos jogszabályokban és a Magyar Könyvvizsgálói Kamara „A könyvvizsgálói hivatás magatartási (etikai) szabályairól és a fegyelmi eljárásról szóló szabályzata”-ban, valamint az ezekben nem rendezett kérdések tekintetében a Könyvvizsgálók Nemzetközi Etikai Standardok Testülete által kiadott „Nemzetközi etikai kódex kamarai tag könyvvizsgálóknak (a nemzetközi függetlenségi standardokkal egybefoglalva)” című kézikönyvében (az IESBA Kódex-ben) foglaltak szerint, és megfelelünk az ugyanezen normákban szereplő további etikai előírásoknak is.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményünkhöz.

#### Egyéb információk: Az üzleti jelentés

Az egyéb információk a Városgazdálkodási Kft. Zalaegerszeg 2025. évi üzleti jelentéséből állnak. A vezetés felelős az üzleti jelentésnek a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban történő elkészítéséért. A független könyvvizsgálói jelentésünk „Vélemény” szakaszában az éves beszámolóra adott véleményünk nem vonatkozik az üzleti jelentésre.

Az éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálatával kapcsolatban a mi felelősségünk az üzleti jelentés átolvasása és ennek során annak mérlegelése, hogy az üzleti jelentés lényegesen ellentmond-e az éves beszámolóban vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteinknek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy az lényeges hibás állítást tartalmaz. Ha az elvégzett munkánk alapján arra a következtetésre jutunk, hogy az egyéb információk lényeges hibás állítást tartalmaznak, kötelességünk erről és a hibás állítás jellegéről jelentést tenni.

A számviteli törvény alapján a mi felelősségünk továbbá annak megítélése, hogy az üzleti jelentés a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban van-e, és erről, valamint az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjáról vélemény nyilvánítása.

Véleményünk szerint a Városgazdálkodási Kft. Zalaegerszeg 2025. évi üzleti jelentése minden lényeges vonatkozásban összhangban van a Városgazdálkodási Kft. Zalaegerszeg 2025. évi éves beszámolójával és a számviteli törvény vonatkozó előírásaival. Mivel egyéb más jogszabály a Társaság számára nem ír elő további követelményeket az üzleti jelentésre, ezért e tekintetben nem mondunk véleményt.

Az üzleti jelentésben más jellegű lényeges ellentmondás vagy lényeges hibás állítás sem jutott a tudomásunkra, így e tekintetben nincs jelentenivalónk.

#### A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az éves beszámolóért

A vezetés felelős a megbízható és valós képet adó éves beszámoló elkészítéséért a számviteli törvénnyel összhangban, valamint az olyan belső kontrollért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes éves beszámoló elkészítése.

Az éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Társaságnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közzé tegye a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló éves beszámoló összeállításáért. A vezetésnek a vállalkozás folytatásának elvéből kell kiindulnia, ha ennek az elvnek az érvényesülését eltérő rendelkezés nem akadályozza, illetve a vállalkozási tevékenység folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem áll fenn.

Az irányítással megbízott személyek felelősek a Társaság pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

#### **A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálataért való felelőssége**

A könyvvizsgálat során célunk kellő bizonyosságot szerezni arról, hogy az éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményünket tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássunk ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standardokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha észszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

A Magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standardok szerinti könyvvizsgálat egésze során szakmai megítélést alkalmazunk és szakmai szkepticizmust tartunk fenn.

Továbbá:

- Azonosítjuk és felmérjük az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak a kockázatait, kialakítjuk és végrehajtjuk az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálói eljárásokat, valamint elegendő és megfelelő könyvvizsgálói bizonyítékot szerzünk a véleményünk megalapozásához. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának a kockázata nagyobb, mint a hibából eredőé, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását.
- Megismerjük a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálói eljárásokat tervezzünk meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsunk.
- Értékeljük a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek észszerűségét.
- Következtetést vonunk le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló éves beszámoló összeállítása, valamint a megszerzett könyvvizsgálói bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Társaság vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonjuk le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésünkben fel kell hívni a figyelmet az éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősíteniük kell véleményünket. Következtéseink a független könyvvizsgálói jelentésünk dátumáig megszerzett könyvvizsgálói bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Társaság nem tudja a vállalkozást folytatni.
- Értékeljük az éves beszámoló átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékeljük azt is, hogy az éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.
- Az irányítással megbízott személyek tudomására hozzuk - egyéb kérdések mellett - a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve a Társaság által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatunk során általunk azonosított jelentős hiányosságait is, ha voltak ilyenek.

Zalaegerszeg, 2026. április 21.

Lauf-Audit KFT  
Borsosné Pál Ildikó  
Ügyvezető  
8900 Zalaegerszeg, Petőfi Sándor u. 7. 1/5.  
nyilvántartási szám: 001465

Borsosné Pál Ildikó  
kamarai tag könyvvizsgáló  
kamarai tagsági szám: 000970